



# SOUJDAAT

**2014**

**ANNUAL REPORT  
JAARVERSLAG  
RAPPORT ANNUEL  
JAHRESBERICHT**



Copies of this annual report can be obtained on simple request. The Soudal Annual Report 2014 can also be downloaded as a Portable Document Format (pdf) from the Soudal website.

Een extra kopie van dit jaarverslag kan op eenvoudig verzoek bezorgd worden. Het Soudal Jaarverslag 2014 kan ook gedownload worden van de Soudal website in een Portable Document Format (pdf).

Une copie de ce rapport annuel peut être obtenue sur simple demande. Le rapport annuel 2014 peut également être téléchargé sur le site de Soudal en format pdf.

Auf Wunsch kann eine zusätzliche Kopie dieses Jahresberichts zugesandt werden. Der Jahresbericht 2014 steht auch als Download auf der Website von Soudal bereit in pdf-Format.

Soudal NV Headquarters  
Everdongenlaan 18-20  
B-2300 Turnhout  
Belgium

T.: +32 (0)14 42 42 31  
F.: +32 (0)14 42 65 14  
[info@soudal.com](mailto:info@soudal.com)  
[www.soudal.com](http://www.soudal.com)





## TABLE OF CONTENTS **4-9**

Key Figures 2014 | Board of Directors  
Management Team | Soudal around the World

## A WORD FROM THE CHAIRMAN **10-13**

Woord van de Voorzitter | Mot du Président  
Wort des Vorsitzenden

## SOUDAL ACQUIRES ACCUMETRIC IN KENTUCKY **14-17**

Overname Accumetric | Reprise d'Accumetric  
Übernahme Accumetric

## KEY EVENTS 2014 **18-21**

Belangrijkste gebeurtenissen 2014 | Principaux événements 2014  
Wichtigste Ereignisse 2014

## START OF LOTTO SOUDAL TEAM **22-25**

Start van Lotto Soudal team | Début de l'équipe Lotto Soudal  
Beginn Lotto Soudal Cycling team

## TIMELINE **26-27**

Tijdslijn | Ligne de temps | Zeitleiste

## SOUDAL ACQUIRES BOCHEM **28-31**

Overname van Bochem | Reprise de Bochem  
Übernahme Bochem

## NEW PRODUCTS **32-35**

Nieuwe producten | Nouveautés | Neue Produkte

## ACQUISITIONS IN AUSTRALIA AND SOUTH AMERICA **36-39**

Overnames Australië en Zuid-Amerika | Reprises en Australie  
et en Amérique du Sud | Übernahmen in Australien und Südamerika

## ANNUAL REPORT **40-45**

Jaarverslag | Rapport annuel | Jahresbericht

## SOCIAL REPORT **46-49**

Sociaal verslag | Rapport social | Sozialbericht

## CONSOLIDATED INCOME STATEMENT **50-51**

Geconsolideerde resultatenrekening | Compte de résultats  
consolidé | Gewinn und Verlustrechnung

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET **52-53**

Geconsolideerde Balans | Bilan consolidé | Bilanz

## SOUDAL EUROPE / WORLDWIDE **54-57**

Soudal in Europa / Wereldwijd | Soudal en Europe /  
Dans le monde | Soudal in Europa / Weltweit

**SOUDAL**

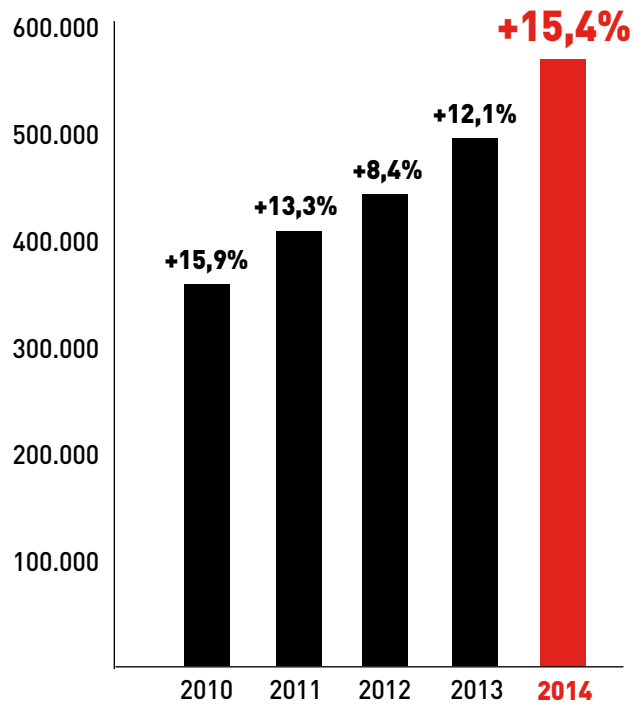
**3**

# Key Figures 2014

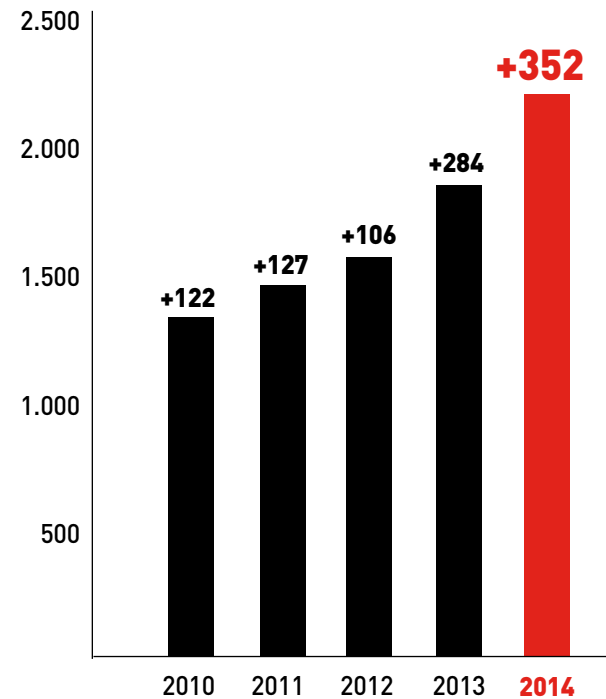
Kengetallen | Chiffres clés | Fakten und Zahlen

## GROSS TURNOVER EVOLUTION

(In thousand €)



## NUMBER OF EMPLOYEES EVOLUTION





# Key Figures 2014

Kengetallen | Chiffres clés | Fakten und Zahlen

(In thousand € | In duizend € | En mille € | In tausend €)

	2014	2013	2012
<b>Gross Turnover</b> Bruto-omzet   Chiffres d'affaires brut   Umsatzerlöse	<b>564.751</b>	489.395	436.393
<b>Operating Result</b> Bedrijfsresultaat   Résultat d'exploitation   Betriebsergebnis	<b>33.904</b>	27.518	22.969
<b>Net Result</b> Nettoresultaat   Résultat net   Netto Ergebnis	<b>21.734</b>	16.580	16.948
<b>Operating Cash Flow</b> Cashflow   Cash flow   Cashflow	<b>40.283</b>	30.701	28.767
<b>Added Value</b> Toegevoegde waarde   Valeur ajoutée   Mehrwert	<b>139.944</b>	114.751	101.632
<b>Balance Sheet Total</b> Balanstotaal   Total du bilan   Bilanzsumme	<b>300.129</b>	266.759	214.451
<b>Investments</b> Investerings   Investissements   Investitionen	<b>40.800</b>	35.700	22.000
<b>Workforce</b> Personeelsbestand   Effectifs   Personalbestand	<b>2.195</b>	1.843	1.559

The image features a group of eleven people, the Board of Directors of Soudal Holding, standing in front of a large black sign. The sign has a red horizontal bar at the top, followed by the word "SOUDAL" in large, bold, white capital letters, and "HOLDING" in smaller white capital letters below it. The group consists of ten men and one woman, all dressed in professional business attire. The background is a lush garden with green foliage and a brick building visible in the distance under a bright sky.

**SOUDAL**

**HOLDING**

## Board of Directors

FROM LEFT TO RIGHT

**Hans Crijns**

**Johan Coppens**

**Ajit Shetty**

**Jo Swerts**

**Vic Swerts**

**Hans Van Vliet**

**Nel Swerts**

**Jurgen Vandervelden**

**Dirk Coorevits**

**Gerhard Rooze**

**John Dejaeger**

Professor at Vlerick Management School

Former CEO Anco nv

Former Corporate Vice President Enterprise

Supply Chain Johnson & Johnson

Lawyer

Chairman Soudal

Former CEO Koninklijke Sphinx bv

Master in Arts

Director Benelux Soudal

Managing Director Soudal

Independent banking professional

CEO Lamifil





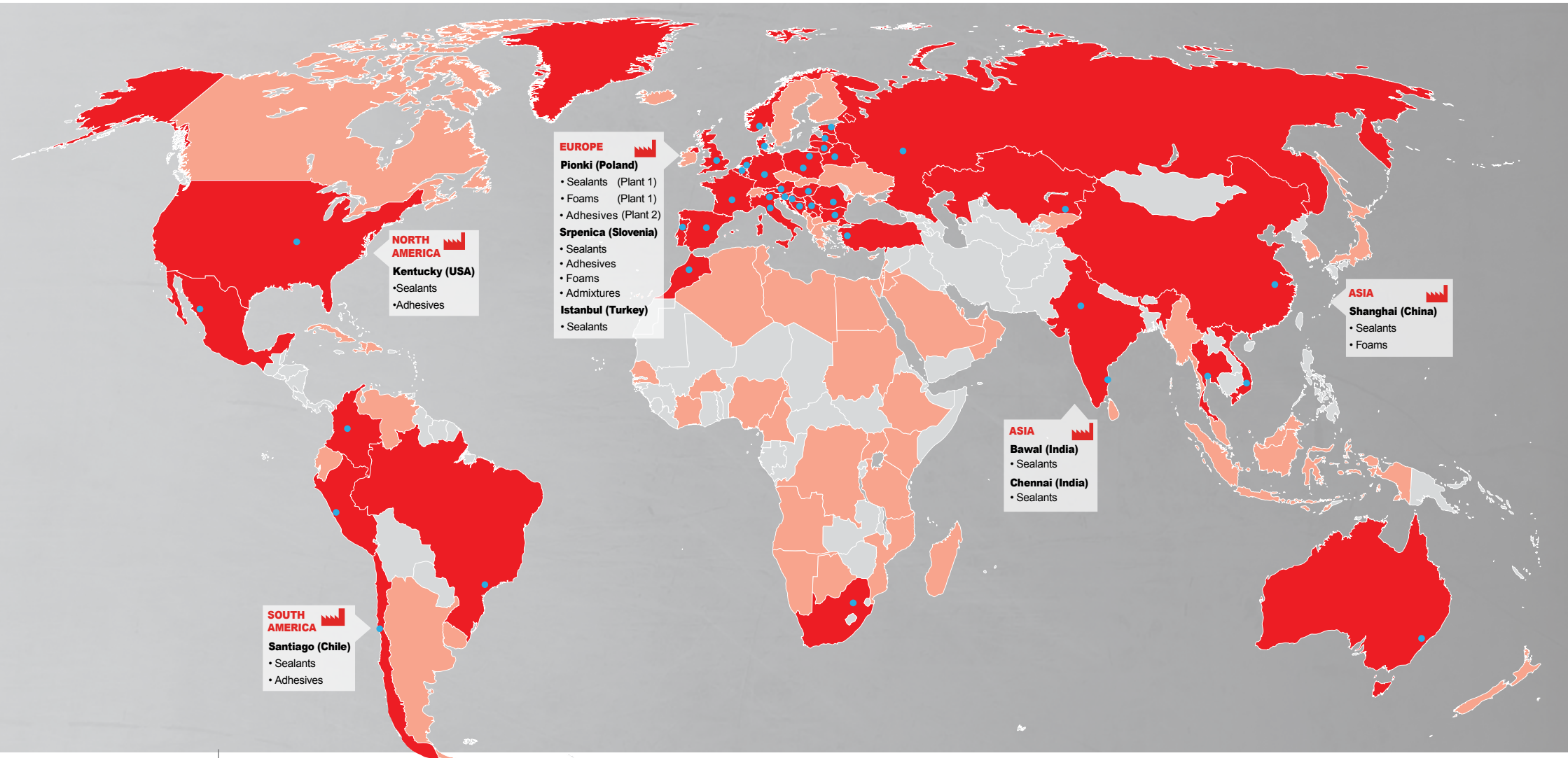
## Management Team

FROM LEFT TO RIGHT

<b>Jef Boiy</b>	Finance Director
<b>Dirk Coorevits</b>	Managing Director
<b>Jurgen Vandervelden</b>	Director Benelux
<b>Vic Swerts</b>	Chairman of the Board
<b>Rudi Leten</b>	Operations Director
<b>Bart Moonen</b>	Group Controller

# Soudal around the world

Soudal in de wereld | Soudal dans le monde | Soudal rundum die Welt





# Benelux



Legend: ● Soudal Office ◆ Production Unit



# A word from the Chairman

Woord van de Voorzitter | Le mot du Président | Wort des Vorsitzenden

**EN** Our motto 'Dream, Reflect, Venture, Act and Persevere' was clearly present across our business in 2014. Our dream of achieving an annual turnover of 1 billion euros by 2020 is almost within our grasp. The roadmap for this symbolic figure has been carefully defined by organic growth and ambitious acquisitions. We dare to acquire, to act and to move forward. Rolling up our sleeves and getting the job done is part of our corporate DNA. We don't just start a project, we finish it, a quality we share with cycling. Thanks to Lotto Soudal, Soudal will now be actively associated with cycling starting 2015.

The impact of all this was very obvious in 2014. It was the best year in our history with a growth of 15.4% and an annual turnover of 565 million euros. The strong performance in the first few months put us 6% ahead of budget. We also had great results for the following months. Soudal currently has 44 sales subsidiaries and 13 manufacturing plants worldwide. Even more impressive other than these figures is the amount of work to achieve them: the acquisitions in

Australia, the USA, Poland and South America, the further rollout of SAP in Germany, France, Spain and Denmark, numerous of new products and markets and an all-time-high of approximately 40 million euros of investments to support our future ambitions.

For our ambitions we share the same creed of 'dream, reflect, venture, act and persevere'. In Turnhout, we approved the construction of plant 3, a new warehouse, and the logistics centre for plant 2, which will increase the production capacity with 6,000 m<sup>2</sup>. With the future in mind we are also investing heavily in new infrastructure in Spain, Portugal, Turkey and South Africa. Besides the construction of new facilities we also have numerous improvements concerning efficiency, capacity and upgraded machinery with new production methods to ensure our competitiveness in Turnhout for the years to come.

And I mustn't forget our main investment, by which I mean our most important asset: our employees. The growth here was also considerable. At the end of 2014, we had

around 2,200 enthusiastic employees. And if we all persevere, we can and will achieve our dreams.

**NL** Ons credo 'Dromen, denken, durven, doen en doorzetten' was ook in 2014 doorheen onze gehele bedrijfsvoering prominent aanwezig. Vooreerst komt onze droom om in 2020 de kaap van 1 miljard euro jaaromzet te bereiken steeds helderder in het vizier. De roadmap tot realisatie van dat symbolische cijfer is weldoordacht en samengesteld uit stabiele organische groei en ambitieuze acquisitie. We durven overnemen, ondernemen, er voor te gaan. De mouwen opstropen, doen, het zit in ons bedrijfs-DNA ingebakken. En niet alleen doen maar dan ook doorzetten, iets wat we delen met de wielersport waarmee we ons vanaf 2015 in woord (Lotto Soudal) en daad associëren.

Het resultaat van dit alles loog er ook in 2014 niet om. We realiseerden het beste jaar uit onze geschiedenis, met een groei van 15,4% en een jaaromzet van 565 miljoen euro. De zachte eerste maanden van het jaar resul-

teerden in een 6% voorsprong op budget, ook de rest van het jaar bracht mooie cijfers. Momenteel heeft Soudal wereldwijd 44 verkoopfilialen in het buitenland en tellen we 13 productievestigingen. Maar meer nog dan wat al die indrukwekkende cijfers laten zien, was al het goede dat daar achter lag: acquisities in Australië, de Verenigde Staten, Polen en Zuid-Amerika, een verdere uitrol van SAP naar Duitsland, Frankrijk, Spanje en Denemarken, tal van nieuwe producten en markten en een all-time-high van om en bij de 40 miljoen euro aan investeringen om onze ambities ook in de toekomst te schragen.

Want ook op het gebied van onze ambities blijven we dromen, denken, durven, doen en doorzetten. In Turnhout is er de ingebruikname van plant 3, het nieuwe warehouse en het logistieke complex rond plant 2, wat een bijkomende productiecapaciteit van 6.000 m<sup>2</sup> betekent. Ook in Spanje, Portugal, Turkije en Zuid-Afrika wordt er stevig en toekomstgericht geïnvesteerd in nieuwe infrastructuur. Nog belangrijker dan de behuizing zijn de vele efficiëntie- en capaciteitsinvesteringen, met



We had the best year  
in our history, with a growth  
of 15.4% and an annual turnover  
of 565 million Euros.

daarnaast ook nieuwe evoluties van machines gekoppeld aan nieuwe productiemethodes om de competitiviteit van de Turnhout-site en buitenlandse vestigingen voor de volgende decennia te bestendigen.

En ik mag vooral onze voornaamste investering niet vergeten, namelijk die in ons belangrijkste kapitaal: onze medewerkers. Ook daar groeiden we ambitieus. Zo mochten we 2014 afsluiten met bijna 2.200 enthousiaste medewerkers. Als we met z'n allen doorzetten, kunnen - en zullen - we samen onze dromen realiseren.

Vic Swerts, Chairman / Voorzitter





**Nous avons réalisé la meilleure  
année de notre histoire,  
avec une croissance de 15,4%  
et un chiffre d'affaires annuel  
de 565 millions d'euros.**

**FR** Notre devise « Oser rêver, Penser, Agir et Aller de l'Avant » a également fortement imprégné notre gestion d'entreprise en 2014. Tout d'abord, notre rêve de passer le cap du milliard d'euros de chiffre d'affaires en 2020 est toujours à l'ordre du jour. Le plan d'action qui nous permettra d'atteindre ce chiffre symbolique a été bien étudié et repose sur une croissance organique stable et des acquisitions ambitieuses. Nous osons reprendre, entreprendre et aller de l'avant. Se retrousser les manches, agir, c'est dans l'ADN de notre entreprise. Ne pas se contenter de faire, mais faire bien, qualité que nous partageons avec le monde du cycliste, auquel nous nous associerons dès 2015 tant par les

mots (Lotto Soudal) que par les actes. Les résultats n'ont pas été démentis en 2014. Nous avons réalisé la meilleure année de notre histoire, avec une croissance de 15,4% et un chiffre d'affaires annuel de 565 millions d'euros. Les premiers mois doux de l'année ont connu une progression budgétaire de 6%, et le reste de l'année a également enregistré de bons chiffres. Actuellement, Soudal compte 44 filiales commerciales à l'étranger, et 13 sites de production. Mais tous ces chiffres impressionnants cachent tout le travail que nous fournissons pour les atteindre : des acquisitions en Australie, aux Etats-Unis, en Pologne et en Amérique du Sud, la poursuite du déploiement de SAP en Allemagne, en France,



en Espagne et au Danemark, divers nouveaux produits et marchés et un montant record de 40 millions d'euros d'investissements pour concrétiser nos futures ambitions.

Car même en matière d'ambitions, nous continuons à rêver, penser, oser, agir et réussir. À Turnhout, la mise en service du site 3, du nouvel entrepôt et du complexe logistique autour du site 2 a été réalisée, ce qui représente une capacité de production supplémentaire de 6.000 m<sup>2</sup>. En Espagne, au Portugal, en Turquie et en Afrique du Sud aussi, on investit dans de nouvelles infrastructures pour l'avenir. Encore plus important que les bâtiments, les nombreux investissements dans l'efficacité et les capacités, avec en outre de nouvelles évolutions dans le domaine des machines, associées à de nouvelles méthodes de production, afin de renforcer la compétitivité du site de Turnhout et des sites à l'étranger pour les décennies à venir.

Je ne peux évidemment pas oublier notre principal investissement, à savoir notre capital le plus précieux : nos collaborateurs. Dans ce domaine aussi nous avons été ambi-

tieux. Nous avons ainsi pu clôturer 2014 avec près de 2 200 collaborateurs enthousiastes. Si nous continuons sur cette voie, nous pourrions réaliser nos rêves ensemble.

**DE** Unser Credo „Träumen, denken, sich trauen, etwas tun und sich durchsetzen“ war auch 2014 überall in unserer gesamten Betriebsführung ein wesentliches Merkmal. Zunächst rückt unser Traum, im Jahr 2020 einen Jahresumsatz von einer Milliarde Euro zu erreichen, immer mehr in den Fokus. Der Zeitplan zum Erreichen dieser symbolischen Ziffer ist gut durchdacht und setzt sich zusammen aus stabilem, organischem Wachstum und mutigen Übernahmen. Wir haben den Mut für Übernahmen, etwas zu unternehmen und vorwärts zu gehen. Die Ärmel hochkrepeln, anpacken, das ist fest in der DNA unseres Unternehmens verankert. Es geht nicht allein darum, etwas zu tun, sondern auch darum, sich durchzusetzen. Das haben wir mit dem Radsport gemein, mit dem wir uns ab 2015 in Wort (Lotto Soudal) und Tat assoziieren.

Das Ergebnis konnte man auch im Jahr 2014 schon sehen. Wir hatten das beste Jahr un-

serer Firmengeschichte, mit einem Wachstum von 15,4 % und einem Jahresumsatz von 565 Mio. Euro. In den ersten Monaten des Jahres lagen wir 6 % vor unserer Budgetplanung und der Rest des Jahres brachte auch gute Zahlen. Zur Zeit verfügt Soudal weltweit über 44 Vertriebsfilialen im Ausland und 13 Produktionsstätten. Aber es gab noch viel mehr Gutes zu vermelden, als die beeindruckenden Zahlen erkennen lassen: Übernahmen in Australien, den Vereinigten Staaten, Polen und Südamerika, der weitere Ausbau von SAP in Deutschland, Frankreich, Spanien und Dänemark, neue Produkte und Märkte und ein all-time-high von um die 40 Mio. Euro an Investitionen, damit wir unsere Ziele auch in Zukunft erreichen.

Denn auch im Bereich unserer Ziele halten wir uns an das Motto – träumen, denken, sich trauen, etwas tun und sich durchsetzen. In Turnhout wird Werk 3 in Betrieb genommen, das neue Lager und der Logistikkomplex um Werk 2, was eine zusätzliche Produktionskapazität von 6000 m<sup>2</sup> bedeutet. Auch in Spanien, Portugal, der Türkei und Südafrika investieren wir laufend in zukunftsorientierte neue Infrastrukturmaßnahmen. Noch wich-

tiger als die Gebäude sind jedoch die vielen Effizienz- und Kapazitätsinvestitionen und neuen Entwicklungen von Maschinen und neuen Produktionsverfahren, die die Wettbewerbsfähigkeit des Standorts Turnhout und der ausländischen Niederlassungen im nächsten Jahrzehnt sicherstellen sollen.

Ich möchte es auch nicht versäumen, unsere wichtigste Investition anzusprechen, nämlich in unser wichtigstes Kapital: unsere Mitarbeiter. Auch in diesem Bereich wachsen wir entschlossen. Zum Jahresende 2014 hatten wir beinahe 2200 tatkräftige Mitarbeiter. Wenn wir alle an einem Strang ziehen, können – und werden – wir zusammen unsere Träume verwirklichen.

Vic Swerts – Président / Vorsitzender



# Soudal acquires Accumetric in Kentucky

Overname Accumetric | Reprise d'Accumetric | Übernahme Accumetric

**EN** On 11 June, Soudal announced the acquisition of Accumetric (Elizabethtown, Kentucky, USA). The independent manufacturer of silicone, sealants and lubricants was founded 40 years ago, employs around 150 people and has an annual turnover of almost 50 million dollars. Thanks to products like Boss®, Dynatex® and CPI®, Accumetric is seeing a growth in its exports to Asia, where it has facilities in Thailand and Chennai in India.

## Soudal Inc.

From now on, Soudal Inc.'s head office will be based in Elizabethtown. Accumetric will continue to operate under its current name and with its current management as a subsidiary of Soudal. As a family business, the corporate culture fits perfectly with that of Soudal, with both companies strongly focused on customer service and growth. This acquisition gives Soudal a foothold in Kentucky and it is an important step in its conquest of the US market.

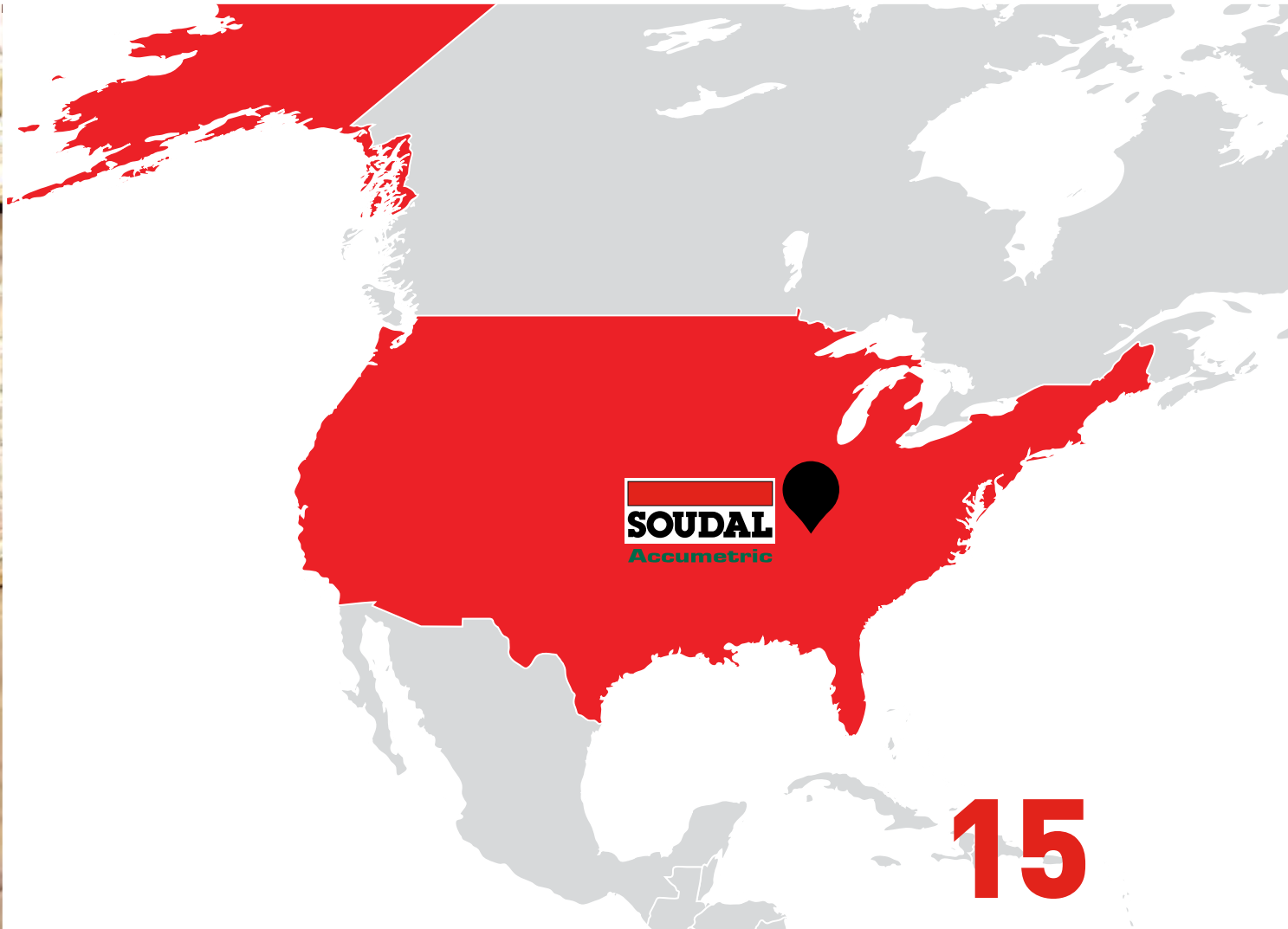
**NL** Op 11 juni kondigde Soudal de overname aan van Accumetric in Elizabethtown in de Amerikaanse staat Kentucky. De onafhankelijke producent van silicone, voegkitten en smeermiddelen werd 40 jaar geleden opgericht en heeft een 150-tal medewerkers in dienst en een jaaromzet van een kleine 50 miljoen dollar. Accumetric kent met producten als Boss®, Dynatex® en CPI® een groeiende export naar Azië, waar het vestigingen heeft in Thailand en Chennai in India.



## Soudal Inc.

Het hoofdkantoor van Soudal Inc. zal voortaan in Elizabethtown gevestigd zijn. Accumetric zal onder de huidige naam en met het actuele management blijven verder werken als filiaal van Soudal. Als familiebedrijf sluit de bedrijfscultuur perfect aan bij die van Soudal, met beide bedrijven sterk gefocust op klanttevredenheid en groei. Voor Soudal betekent deze acquisitie een bruggenhoofd in Kentucky en een belangrijke stap in de verovering van het Amerikaanse continent.







16





**FR** Le 11 juin, Soudal a annoncé la reprise de la société Accumetric, basée à Elizabethtown, état du Kentucky, États-Unis. Cette entreprise indépendante de production de silicone, de mastic de jointoiement et de lubrifiants a été créée il y a 40 ans. Elle emploie 150 collaborateurs et affiche un chiffre d'affaires annuel de près de 50 millions de dollars. Avec des marques tels que Boss®, Dynatex® et CPI®, Accumetric connaît une croissance de ses exportations vers l'Asie,

où elle possède des filiales en Thaïlande et à Chennai en Inde.

### **Soudal Inc.**

Le siège de Soudal Inc. se trouvera dorénavant à Elizabethtown. Accumetric continuera à fonctionner sous son nom et avec sa direction actuelle en tant que filiale de Soudal. En tant qu'entreprise familiale, la culture d'entreprise s'inscrit parfaitement dans celle de Soudal, les deux entreprises s'axant for-

tement sur la satisfaction des clients et la croissance. Cette acquisition permet à Soudal de poser fermement un pied au Kentucky et de franchir une étape décisive dans sa conquête du continent américain.

**DE** Am 11. Juni gab Soudal die Übernahme von Accumetric in Elizabethtown im US-amerikanischen Bundesstaat Kentucky bekannt. Der unabhängige Hersteller von Silikon, Fugenkitt und Schmiermitteln wurde

vor 40 Jahren gegründet und beschäftigt, bei einem Jahresumsatz von mehr als 50 Mio. Dollar, aktuell rund 150 Mitarbeiter. Accumetric verzeichnet mit Produkten wie Boss®, Dynatex® und CPI® steigende Exporte nach Asien, wo das Unternehmen bereits Niederlassungen in Thailand sowie Chennai in Indien besitzt.

### **Soudal Inc.**

Der Hauptsitz von Soudal Inc. befindet sich ab jetzt in Elizabethtown. Accumetric wird seine Geschäftstätigkeit unter dem bisherigen Namen und der momentanen Geschäftsleitung als Zweigniederlassung von Soudal weiterführen. Als Familienunternehmen passt seine Unternehmenskultur perfekt zu der von Soudal. Beide Unternehmen legen großen Wert auf Kundenzufriedenheit und Wachstum. Soudal schafft sich durch diese Übernahme einen Brückenkopf in Kentucky und unternimmt einen wichtigen Schritt zur Eroberung des amerikanischen Kontinents.

**En tant qu'entreprise familiale,  
la culture d'entreprise s'inscrit parfaitement  
dans celle de Soudal, les deux entreprises s'axant  
fortement sur la satisfaction des clients  
et la croissance.**





# Key events in 2014

Belangrijkste gebeurtenissen 2014 | Principaux événements en 2014 | Wichtigste Ereignisse 2014

## **EN A year full of acquisitions**

Soudal's vigorous growth strategy continued apace in 2014, on the one hand through 9% organic growth and, on the other, through a number of ambitious acquisitions. In the first quarter of 2014, a majority share was acquired in Soudis, the exclusive dealer for Soudal in Australia. On 11 June, Soudal announced the takeover of Accumetric in the US state of Kentucky. Then, on 16 October 2014, the acquisition of Polish adhesives manufacturer Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. was announced. Finally, just before the end of 2014, Soudal acquired full control of its joint-venture in Chile, Peru, Mexico and Colombia. The four acquisitions are a further step in the realisation of Soudal's strategy of having a presence on all continents through its own subsidiaries and local production facilities.

## **Lotto Soudal**

On 27 July 2014, on the last day of the Tour de France, it was announced at a press conference in Paris that, from 1 January 2015 until 2020, Soudal would be the main sponsor at

the highest level of international cycling. In combination with its sponsorship of Belgian league football team KVC Westerlo and the Soudal Classics cyclo-cross races, the sponsorship of Lotto Soudal is designed to support Soudal's strategy of building its brand internationally.

## **Personal recognition for Vic Swerts**

Clearly, the brilliant results and ambitious international growth strategy didn't go unnoticed and Soudal's Chairman Vic Swerts won a number of awards as a result. In November, he was officially awarded the title of Baron by His Royal Highness King Filip. Fittingly, his coat of arms bears the motto 'Per Laborem Ad Salutem', which freely translates as 'With Hard Work comes Prosperity'. Also in November, Vic Swerts was nominated by leading Flemish business magazine Trends for the title of 'Manager of the year'.

## **NL Een jaar vol acquisities**

De krachtdadige groeistrategie van Soudal werd ook in 2014 gestaag doorgezet, enerzijds door 9% organische groei, anderzijds door een aantal ambitieuze acquisities. In het eerste kwartaal van 2014 werd een meerderheids-participatie genomen in Soudis, de exclusieve verdeler van Soudal in Australië. Op 11 juni kondigde Soudal de overname aan van Accumetric in de Amerikaanse staat Kentucky. Op 16 oktober 2014 werd vervolgens de acquisitie van de Poolse lijmfabrikant Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. aangekondigd. Net voor het einde van 2014 tenslotte, verwierf Soudal de volledige controle over zijn joint-venture actief in Chili, Peru, Mexico en Colombia. Met de vier overnames zet Soudal telkens een verdere stap in de uitvoering van z'n strategie om in alle continenten met eigen filialen en lokale productievestigingen aanwezig te zijn.

## **Lotto Soudal**

Op 27 juli 2014 werd op de laatste dag van de Tour de France op een persconferentie in Parijs aangekondigd dat Soudal vanaf 1 januari 2015 tot en met 2020 hoofdsponsor op het hoogste

## **Persoonlijk eerbetoon voor Vic Swerts**

De schitterende resultaten en ambitieuze internationale groeistrategie bleef uiteraard niet onopgemerkt, wat resulteerde in een aantal persoonlijke eerbetonen voor Soudal-voorzitter Vic Swerts. In november mocht hij officieel de titel van Baron in ontvangst nemen van Zijne Koninklijke Hoogheid Koning Filip. Zijn wapenschild draagt heel toepasselijk als wapenspreuk 'Per Laborem Ad Salutem', vrij vertaald 'Door Werkkracht Naar Welvaart'. Eveneens in november werd Vic Swerts door het gezaghebbende Vlaamse zakenmagazine Trends genomineerd voor de titel 'Manager van het jaar'.

niveau van de internationale wielersport zou worden. Naast de sponsoring van KVC Westerlo in het nationale voetbal en de Soudal Classics in het veldrijden, moet de sponsoring van Lotto Soudal de ambitie schragen om Soudal mondiaal als merk uit te bouwen.

## FR Une année riche en acquisitions

L'énergique stratégie de croissance de Soudal s'est poursuivie en 2014, d'une part avec une croissance organique de 9 %, de l'autre grâce à plusieurs acquisitions ambitieuses. Au premier trimestre de 2014, Soudal a pris une participation majoritaire dans l'entreprise Soudis, son distributeur exclusif en Australie. Le 11 juin, Soudal a annoncé la reprise de la société Accumetric, basée dans l'état du Kentucky aux États-Unis. Le 16 octobre 2014, Soudal annonçait ensuite l'acquisition du fabricant de colle polonais Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. Juste avant la fin de 2014, Soudal a acquis le contrôle total de sa joint-venture active au Chili, au Pérou, au Mexique et en Colombie. Les quatre reprises

sont pour Soudal une étape de plus dans l'exécution de sa stratégie : être présent sur tous les continents avec ses propres filiales et ses propres unités de production.

### Lotto Soudal

Le 27 juillet 2014, dernier jour du Tour de France, on annonçait lors d'une conférence de presse à Paris que Soudal serait, dès le 1er janvier 2015 et jusqu'en 2020 compris le principal sponsor de cet événement cycliste international de haut vol. Outre le sponsoring de l'équipe de football KVC Westerlo au niveau national et des courses de cyclo-cross Soudal Classics, le sponsoring de Lotto-Soudal contribuera à la renommée internationale de la marque Soudal.

## Hommage personnel à Vic Swerts

Ces résultats brillants, de même que la stratégie de croissance internationale ambitieuse ne sont évidemment pas passés inaperçus et ont donné lieu à de nombreux hommages au président de Soudal, Vic Swerts. En novembre, il se voyait officiellement accorder le titre de baron par Sa Majesté le Roi Philippe. Ses armoiries s'accompagnent très logiquement de la devise 'Per Laborem Ad Salutem', que l'on peut traduire librement par 'Dans le travail, le salut'. En novembre également, Vic Swerts se voyait nommé au titre de 'Manager de l'année' par le magazine économique flamand Trends.

## DE Ein Jahr voller Übernahmen

Die entschlossene Wachstumsstrategie von Soudal wurde auch 2014 weiter umgesetzt, einerseits durch ein 9 % organisches Wachstum, andererseits durch mehrere ambitionierte Übernahmen. Im ersten Quartal 2014 wurde eine Mehrheitsbeteiligung an Soudis, dem bis dato exklusiven Vertriebspartner von Soudal in Australien, übernommen. Weiterhin gab Soudal am 11. Juni die Übernahme von Accumetric im US-amerikanischen Bundesstaat Kentucky bekannt. Am 16. Oktober 2014 wurde dann die Übernahme des polnischen Klebstoffherstellers Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. veröffentlicht. Kurz vor Ende des Jahres 2014 übernahm Soudal noch die vollständige Kontrolle über sein Joint-Venture, welches in Chile, Peru, Mexiko und Kolumbien tätig ist. Mit den vier Übernahmen geht Soudal einen weiteren Schritt zur Umsetzung seiner Strategie, auf allen Kontinenten mit eigenen Filialen und Produktionsniederlassungen vor Ort zu sein.

### Lotto Soudal

Am 27. Juli 2014 wurde auf der Pressekonferenz am letzten Tag der Tour de France bekannt gegeben, dass Soudal vom 1. Januar 2015 bis inklusive 2020 als Hauptsponsor in die höchste Ebene des internationalen

Radsports einsteigt. Neben dem Sponsoring des KVC Westerlo im Bereich des internationalen Fußballs und den Soudal Classics bei Querfeldeinrennen soll das Sponsoring von Lotto Soudal dazu beitragen, Soudal weltweit als Marke noch bekannter zu machen.

## Persönliche Ehrung für Vic Swerts

Die großen Erfolge und die ambitionierte internationale Wachstumsstrategie bleiben natürlich nicht unbemerkt und brachten dem Vorsitzenden von Soudal, Vic Swerts, mehrere persönliche Ehrungen ein. Im November wurde ihm von Seiner Königlichen Hoheit König Philippe offiziell der Titel eines Barons verliehen. Das Motto in seinem Wappen lautet sehr passend „Per Laborem Ad Salutem“, was man frei als „Durch Leistung zu Wohlstand“ übersetzen könnte. Ebenfalls im November wurde Vic Swerts durch das wichtige flämische Business-Magazin Trends für den Titel „Manager des Jahres“ nominiert.











# Start of Lotto Soudal team



Start van Lotto Soudal team | Début de l'équipe Lotto Soudal | Beginn Lotto Soudal Cycling team

**EN** Having featured on the side of the Lotto Belisol cycling shorts in the Tour de France 2013 and on the back of the shorts throughout 2014, between 2015 and 2020 Soudal will be the team's main sponsor. For at least six years, Lotto Soudal will be the prestigious face of our company at the highest level of international cycling.

The main return on this marketing investment over the next six years will be the huge amount of visibility generated for our brand by the sporting prowess of Lotto Soudal in the world's most important cycle tournament. This will be "audibly" reinforced by the fact that the three teams (elite men, women and U23) will be known as 'Lotto Soudal' for at least six years, which will result in a huge amount of publicity for Soudal in the media. But as well as this sports related return, Soudal's sponsorship provides a broad platform for further related sponsorship. So, for example, Lotto Soudal will be used for client marketing, sales related campaigns such as sales and trade promotions, eye-catching materials in retail outlets and marketing

through the increasingly important medium of social media and at trade fairs. As well as raising awareness of the Soudal brand, the impact on brand image is also an objective thanks to the excellent brand fit between Soudal and Lotto Soudal: hard work, stamina, long-term vision, a position of ambitious challenger, the Belgian identity as a quality label, team spirit, international ambition and, most importantly: we all want to win! ([www.lottosoudal.be](http://www.lottosoudal.be))

**NL** Nadat Soudal in 2013 tijdens de Tour de France al zichtbaar was op de zijkant van de Lotto Belisol rennersbroek en in 2014 het hele jaar door op de achterkant van de broek, wordt deze sponsoring van 2015 tot en met 2020 doorgetrokken tot naamssponsoring. Voor minstens zes jaar lang zal Lotto Soudal het prestigieuze uithangbord voor ons bedrijf zijn op het hoogste niveau van de mondiale wielersport.

De belangrijkste return die deze marketinginvestering de volgende zes jaar zal brengen, is de enorme hoeveelheid visibiliteit van onze merknaam gegenereerd door de sportieve

prestaties van Lotto Soudal in 's werelds belangrijkste wielervedstrijden. Dit wordt 'auditief' versterkt door het feit dat de drie ploegen (elite mannen, dames en U23) minstens zes jaar lang 'Lotto Soudal' zullen heten, wat tot zeer veel vermelding van Soudal in de media zal resulteren. Maar ook naast deze sportieve return, biedt de sponsoring Soudal een uitgebreid platform tot sponsoractivering. Zo zal Lotto Soudal onder andere ingezet worden voor relatiemarketing, verkoopgerichte acties zoals sales en trade promotions, aantrekkelijk winkelpuntmateriaal, communicatie via de steeds belangrijker wordende sociale media en op beurzen. Naast de stijging van de Soudal merkbekendheid is hierbij ook de invloed op het merkimage een objectief, dankzij de uitstekende 'brand fit' tussen Soudal en Lotto Soudal: hard werken, volharding, langetermijnvisie, een positie van ambitieuze challenger, de Belgische identiteit als kwaliteitslabel, team spirit, mondiale ambitie en vooral: we winnen allebei graag! ([www.lottosoudal.be](http://www.lottosoudal.be))

**FR** En 2013, Soudal était déjà visible sur les côtés des shorts cyclistes Lotto Belisol,

en 2014 il est apparu pendant toute l'année au dos du vêtement, et voilà qu'en 2015, ce sponsoring devient nominatif pour une période qui s'étendra jusqu'en 2020 compris. Pendant au moins six ans, Lotto Soudal portera haut les couleurs de notre entreprise au plus haut niveau du cycliste mondial.

Le principal retour de cet investissement marketing de six années sera l'énorme visibilité du nom de notre marque générée par les prestations sportives de Lotto Soudal dans les plus grandes compétitions internationales. Cette visibilité sera renforcée au niveau 'auditif' grâce au fait que les trois équipes (élite hommes, femmes et U23) s'appelleront 'Lotto Soudal' pendant au moins six ans, ce qui permettra d'entendre très régulièrement le nom de Soudal dans les médias. Outre cet avantage sportif, le sponsoring offre à Soudal une vaste plate forme d'activation de parrainage financier. Lotto Soudal servira ainsi notamment pour les relations marketing, des actions commerciales comme des promotions, du matériel attrayant pour les points de vente, la communication sur des



### Lotto Soudal hospitality

Soudal Italy invited some Lotto Soudal riders and guests for a combined stage in Tuscany.

médias sociaux en croissance permanente et sur les salons. Outre la croissance de la notoriété de la marque Soudal, l'impact sur l'image de la marque est également un objectif grâce à l'excellente compatibilité entre Soudal et Lotto Soudal : volonté de travailler dur, persévérance, vision à long terme, position de challenger ambitieux, identité belge en tant que label de qualité, esprit d'équipe, ambition internationale et surtout : un mental de vainqueur ! ([www.lottosoudal.be](http://www.lottosoudal.be))

**DE** Nachdem der Name Soudal bereits bei der Tour de France 2013 auf der Seite und 2014 das ganze Jahr auf der Rückseite der Hosen der Rennfahrer von Lotto Belisol zu lesen war, wurde dieses Sponsoring von 2015 bis inklusive 2020 zum Namenssponsoring erweitert. Mindestens sechs Jahre lang wird Lotto Soudal unser prestigeträchtiges Aushängeschild auf dem höchsten Niveau des weltweiten Radsports sein.

Die wichtigste Rendite dieser Marketinginvestition wird im nächsten Jahr die enorme Präsenz unseres Markennamens durch die sportlichen Leistungen von Lotto Soudal bei

den wichtigsten Radrennen der Welt sein. Dieser Effekt wird noch dadurch verstärkt, dass die drei Teams (Elite Männer, Damen und U23) mindestens sechs Jahre lang „Lotto Soudal“ heißen werden. Deshalb wird der Name „Soudal“ sehr stark in den Medien vertreten sein. Aber auch außerhalb dieses direkten sportlichen Umfelds bietet das Sponsoring eine breite Plattform für Aktivitäten. Lotto Soudal wird unter anderem für Marketingzwecke eingesetzt, für Marketingaktionen wie Verkaufs- und Vertriebsaktionen, attraktive Präsentationsmittel in Ladengeschäften sowie Kommunikation in den immer wichtiger werdenden sozialen Medien und auf Messen. Neben der zunehmenden Bekanntheit der Marke Soudal ist dabei auch der Einfluss auf das Image der Marke wichtig. Und dabei passen Soudal und Lotto Soudal hervorragend zusammen: beide zeichnen sich aus durch Fleiß, Beharrlichkeit, eine langfristige Vision, die Position als ambitionierten Herausforderer, die belgische Identität als Qualitätsmarke, Teamgeist, eine weltweite Zielsetzung und vor Allem: wir gewinnen beide gerne! ([www.lottosoudal.be](http://www.lottosoudal.be))





25



## Timeline 2014

Tijdslijn | Ligne de temps | Zeitleiste



### ACQUISITION ACCUMETRIC KENTUCKY USA

The independent manufacturer of silicone, sealants and lubricants was founded 40 years ago, employs 150 people and has an annual turnover of almost 50 million dollars.



11

JANUARY

FEBRUARY

MARCH

APRIL

MAY

JUNE

5

### OPENING NEW SOUDAL CENTRAL WAREHOUSE

Additional capacity of 6,000 m<sup>2</sup> in the logistic complex round Plant 2 in Soudal Headquarters.

11



### ACQUISITION SOUDIS AUSTRALIA

The newly established Soudal Ptl Ltd is Soudal's 44<sup>th</sup> subsidiary worldwide.







**ACQUISITION BOCHEM POLAND**

The manufacturer of industrial adhesives was set up in 1991 and has 88 employees.



16



**BARON VIC SWERTS**

The coat of arms bears the motto 'Per Laborem Ad Salutem', which freely translates as 'With Hard Work comes Prosperity'.

17

**JULY**

**AUGUST**

**SEPTEMBER**

**OCTOBER**

**NOVEMBER**

**DECEMBER**

**ANNOUNCEMENT LOTTO SOUDAL**

**SPONSORING 2015 - 2020**

For at least six years, Lotto Soudal will be the prestigious face of our company at the highest level of international cycling.

27



31



**ACQUISITION 100% JOINT VENTURE CHILI / PERU / MEXICO / COLUMBIA**

Through this acquisition, the Soudal group has grown by some 50 employees and a turnover of more than 10 million US dollars.

# Soudal acquires Bochem

Overname Bochem | Reprise de Bochem | Übernahme Bochem

**EN** On 16 October 2014, the acquisition of Polish adhesives manufacturer Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. was announced. The manufacturer of industrial adhesives for, amongst others, the furniture, shoe, construction and automotive industries, was set up in 1991 and, at the time of the takeover, had 88 employees. Over the last few years, the company has also built up a significant business in the production of

modified starch for the drywall industry and adhesive-based lamination. It has built up a strong position for itself in Poland and around 40% of its turnover comes from exports, primarily to other Eastern European countries. Its production facilities comprise two manufacturing plants located in Pionki, some 100 km from Warsaw. Bochem will continue to operate under its current name as a subsidiary of the Soudal Group. The

current management will remain at the helm of the family business whose culture, like that of Soudal, is strongly focused on customer service and growth through innovation. For Soudal, the acquisition of Bochem further expands its technical capabilities in the field of adhesives and brings with it an extensive new portfolio of products and market segments.



**Pionki  
Poland**

**NL** Op 16 oktober 2014 werd de acquisitie van de Poolse lijmfabrikant Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. aangekondigd. De producent van industriële lijmen voor o.a. de meubel-, schoen-, bouw- en auto-industrie werd in 1991 opgericht en telde op het moment van overname 88 medewerkers. Sinds enige jaren heeft het bedrijf tevens een belangrijke business uitgebouwd in de productie van gemodificeerd zetmeel voor de gipsplatenindustrie en voert het ook lamineerwerken op basis van lijm uit. Het heeft een sterke positie uitgebouwd in Polen en realiseert ca. 40% van z'n omzet







30





in export, voornamelijk naar andere Oost-Europese landen. Het productieapparaat bestaat uit twee productievestigingen gelegen in Pionki, zo'n 100 km van Warschau. Bochem zal onder de huidige naam blijven verder werken als een filiaal van de Soudal Groep. Het actueel management blijft aan het roer van het familiebedrijf, waarvan de cultuur net als die van Soudal sterk gefocust is op klantentevredenheid en groei door innovatie. Voor Soudal betekende de acquisitie van Bochem een verdere uitbreiding van zijn technische competenties in lijnen gekoppeld aan een breed, nieuw portfolio van producten en marktsegmenten.

**FR** Le 16 octobre 2014, Soudal annonçait l'acquisition du fabricant de colle polonais Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. Ce producteur de colles industrielles destinées notamment à l'industrie automobile, de l'ameublement, de la chaussure et de la construction existe depuis 1991 et comptait 88 collaborateurs au moment de la reprise. L'entreprise s'est fortement développée depuis quelques années dans la production d'amidon modifié destiné à l'industrie des

plaques de plâtre et réalise aussi des travaux de laminage sur la base de colle. Elle a assis sa position en Pologne et réalise environ 40 % de son chiffre d'affaires à l'exportation, principalement vers d'autres pays de l'Europe de l'Est. L'appareil de production comprend deux sites de production implantés à Pionki, à une centaine de kilomètres de Varsovie. Bochem continuera à opérer sous son nom actuel en tant que filiale du groupe Soudal. La direction actuelle reste aux commandes de l'entreprise familiale, dont la culture s'inscrit parfaitement dans celle de Soudal, les deux entreprises s'axant fortement sur la satisfaction des clients et la croissance. L'acquisition de Bochem signifie pour Soudal un élargissement de ses compétences techniques en matière de colles, de même qu'un important nouveau portefeuille de produits et de segments de marché.

**DE** Am 16. Oktober 2014 wurde die Übernahme des polnischen Klebstoffherstellers Zakłady Chemiczne BOCHEM Sp. bekannt gegeben. Der Hersteller industrieller Klebstoffe für u.a. die Möbel-, Schuh-, Bau- und Automobilbran-

che wurde 1991 gegründet und beschäftigte zum Zeitpunkt der Übernahme 88 Mitarbeiter. Das Unternehmen hat seit einigen Jahren mit der Herstellung modifizierter Stärke für die Gipsplattenbranche sowie Laminierarbeiten auf Klebstoffbasis zusätzliche wichtige Geschäftsbereiche aufgebaut. Bochem hat in Polen eine starke Position erreicht und erzielt rund 40 % seines Umsatzes durch Exporte, vor allem in andere osteuropäische Länder. Die Produktion findet in zwei Produktionsanlagen in Pionki, etwa 100 km von Warschau entfernt, statt. Bochem wird weiterhin unter dem heutigen Namen auftreten, als Niederlassung der Soudal-Gruppe. Die momentane Geschäftsleitung bleibt weiterhin in der Hands des Familienunternehmens, dessen Unternehmenskultur, genau wie bei Soudal, Kundenzufriedenheit und Wachstum durch Innovation beinhaltet. Für Soudal bedeutet die Übernahme von Bochem eine weitere Vertiefung der technischen Kompetenz im Bereich Klebstoffe sowie ein breit gestreutes, neues Portfolio an Produkten und Marktsegmenten.



## NEW PRODUCTS

## Soudatherm Roof 360M



**EN** Soudal has been active in the market for residential and industrial flat roofs for a number of years. Speed, efficiency, safety and the security of tried and tested systems: that's why roofers choose Soudal.

In 2014 Soudal launched Soudatherm Roof 360M, an innovative solution for the gluing of fleece-backed roof membranes. This is a safe-to-spray, adhesive foam in a canister which is sprayed flat onto the roof insulation using a spray gun and compressor. Time-consuming operations such as double-sided gluing with contact adhesive or the manual opening of liquid adhesive are a thing of the past. The fast and economical application, flat adhesive layer and long open time and the ability to glue both horizontal and vertical surfaces using a single product are substantial advantages which make all the difference.

**NL** Reeds enkele jaren is Soudal actief in de markt van de residentiële en industriële platte daken. Snelheid, efficiëntie, veiligheid en de zekerheid van geteste systemen, het zijn de redenen waarom de dakdekker voor Soudal kiest. Soudal introduceerde in 2014 met Soudatherm Roof 360M een innovatieve oplossing

voor het verlijmen van vliesgecacheerde dakmembranen. Het is een 'safe-to-spray' lijmschuim in canister die met een spraypistool en turbine volvlaks op de dakisolatie wordt verneveld. Omslachtige handelingen zoals het dubbelzijdig inlijmen met contactlijm of het manueel openstrijken van vloeibare lijm behoren zo tot het verleden. De snelle en economische verwerking, vlakke lijmlaag, lange open tijd en de mogelijkheid om met één product zowel horizontale als verticale oppervlakken in te lijmen, zijn substantiële voordelen die het verschil maken.

**FR** Soudal est déjà active depuis quelques années sur le marché des toits plats résidentiels et industriels. La rapidité, l'efficacité, la sécurité et la sûreté des systèmes testés sont les raisons pour lesquelles les couvreurs choisissent Soudal. Avec Soudatherm Roof 360M, Soudal a lancé en 2014 une solution novatrice de collage de membranes de toit doublées. Il s'agit d'une mousse-colle en aérosol, vaporisée à l'aide d'un pistolet et d'une turbine sur toute la surface de l'isolation de toit. Les manipulations compliquées comme l'encollage des deux faces avec de la colle de contact ou l'application manuelle de colle liquide appartiennent désormais au passé. Le traitement rapide et économique, la couche de colle plate, un

temps ouvert prolongé et la possibilité de coller des surfaces tant horizontales que verticales avec un seul produit sont des avantages non négligeables qui font toute la différence.

**DE** Soudal ist bereits seit mehreren Jahren im Bereich der Flachdächer für gewerblich genutzte Gebäude und Wohngebäude tätig. Geschwindigkeit, Effizienz, Sicherheit und die Gewissheit eines geprüften Systems sind die Gründe, warum sich Dachdecker für Soudal entscheiden.

Im Jahr 2014 brachte Soudal mit Soudatherm Roof 360M eine innovative Lösung für das Verkleben vlieskaschierter Dachmembranen. Es handelt sich dabei um einen sprühbaren Klebeschaum im Kanister, der mit Spritzpistole und Turbine vollflächig auf die Dachisolierung aufgebracht wird. Umständliche Arbeitsvorgänge, wie das doppelseitige Verleimen mit Kontaktkleber oder das manuelle Aufstreichen flüssigen Klebers, gehören damit der Vergangenheit an. Die schnelle und ökonomische Verarbeitung, der gleichmäßige Leimauftrag, die lange offene Verarbeitungszeit und die Möglichkeit, mit demselben Produkt sowohl horizontale als auch vertikale Oberflächen zu verkleben, sind Vorteile, die dieses Produkt gegenüber anderen Produkten auszeichnen.



# Fix ALL® X-treme Power

**X-TREME POWER**  
**400KG**

**EN** Soudal Fix ALL® X-treme Power is a new, extreme adhesive in the Fix ALL® range with the needs of the professional in mind. This SMX polymer adhesive distinguishes itself from its rivals through a unique combination of an easy-to-use extrudability and a very high initial tack of up to 400 kg/m<sup>2</sup>. Until now, the combination of these two properties was regarded as impossible. Fix ALL® is free from solvents and can be used on all surfaces and materials, even in damp environments. This adhesive sealant therefore guarantees unique performance and optimum user friendliness. The applications in the construction, automotive and metal industries are endless. Fix ALL® X-treme Power comes in both black and white and is easy to apply with a standard gun.

**NL** Soudal Fix ALL® X-treme Power is een nieuwe, extreme lijm binnen het Fix ALL® assortiment dat inspeelt op de vragen van de vakman. Deze SMX polymeerlijm onderscheidt zich van zijn concurrenten door een unieke combinatie van makkelijke uitspuitbaarheid en een zeer hoge aanvangshechting tot 400 kg/m<sup>2</sup>. De combinatie van deze twee eigenschappen werd tot op heden onmogelijk geacht. Fix ALL® is vrij van solventen en inzetbaar op alle ondergronden en materialen, zelfs in vochtige

omgevingen. Deze lijmkit staat hierdoor garant voor unieke prestaties en een optimale gebruiksvriendelijkheid. De toepassingen in de bouw-, automotive en metaalindustrie zijn eindeloos. Fix ALL® X-treme Power is verkrijgbaar in zowel een witte als zwarte variant en eenvoudig te verwerken met een standaard pistool.

**FR** Soudal Fix ALL® X-treme Power est une nouvelle colle extrême au sein de la gamme Fix ALL®, qui répond aux demandes du professionnel. Cette colle à base de polymères SMX se distingue de ses concurrentes par une combinaison unique d'application aisée au pistolet et de très haute adhérence initiale jusqu'à 400 kg/m<sup>2</sup>. La combinaison de ces deux propriétés était jusqu'à présent jugée impossible. Fix ALL® est sans solvants et est utilisable sur tous supports et matériaux, même dans des environnements humides. Ce mastic-colle est ainsi le garant d'une prestation unique et d'une facilité d'emploi optimale. Les applications dans l'industrie de la construction, automobile et au mital sont infinies. Fix ALL® X-treme Power est disponible aussi bien en variante blanche que noire, et est facile à appliquer à l'aide d'un pistolet classique.

**DE** Soudal Fix ALL® X-treme Power ist ein neuer, extrem starker Klebstoff innerhalb des Sortiments Fix ALL®, speziell entwickelt für die hohen Anforderungen der Profi-Verwender. Dieser SMX-Polymerklebstoff unterscheidet sich von vergleichbaren Produkten dadurch, dass er einerseits sehr einfach aufzubringen ist und andererseits eine sehr hohe Anfangshaftung von bis zu 400 kg/m<sup>2</sup> hat. Die Kombination dieser beiden Eigenschaften wurde bisher nicht für möglich gehalten. Weiterhin enthält Fix ALL® keine Lösungsmittel und kann auf allen Untergründen und Materialien eingesetzt werden, sogar wenn diese leicht feucht sind. Diese Produktkonstellation bietet einzigartige Leistungsfähigkeit gepaart mit optimaler Gebrauchsfreundlichkeit. Die Einsatzmöglichkeiten in der Bau-, Automobil- oder Metallbranche sind endlos. Fix ALL® X-treme Power ist sowohl in der Farbe Weiß als auch in Schwarz erhältlich und lässt sich problemlos mit einer Standardpistole verarbeiten.



## NEW PRODUCTS

## Soudatherm SFI 600P

**EN** By 2020 all new buildings will have to be Nearly Zero Energy Buildings (NZEBs). As international leader in the field of sealants and PU foams, Soudal is ideally placed to supply the building materials which are required for this purpose. Soudatherm SFI 600P is an innovative polyurethane foam designed to be injected into the space between the window frame and the window. The product is an economical and user-friendly window sealant which results in lower U values. It is an excellent thermal insulator and increases the acoustic performance of the window. It also has a positive impact on the rigidity of the frame, an important factor in view of the increasing weight of frames due to their increased size and triple glazing. Soudal has applied for a patent for this product.

**NL** Tegen 2020 zullen alle nieuwe woningen NZEB /BEN (Nearly Zero Energy Building / Bijna Energie Neutraal) dienen te zijn. Als internationale leider op het vlak van mastieken en PU-schuimen, is Soudal uitstekend geplaatst om hiervoor in de nodige bouwmate-

rialen te voorzien. Soudatherm SFI 600P is een innovatief polyurethaanschuim ontwikkeld om te injecteren in de ruimte tussen het raamkozijn en de ruit. Het product draagt op economische en gebruiksvriendelijke manier bij tot het luchtdicht maken van ramen en aan lagere Uf-waarden. Het is een uitstekende thermische isolator en verhoogt de akoestische prestatie van het raam. Bovendien heeft het een positieve impact op de rigiditeit van het raam, een belangrijke factor door het toenemende gewicht van de ramen wegens de toegenomen grootte en driedubbele beglazing. Soudal heeft hiervoor een octrooi aangevraagd.

**FR** D'ici 2020, toutes les nouvelles habitations devront être des bâtiments à consommation d'énergie quasi nulle (NZEB, Nearly Zero Energy Building). En tant que leader international du secteur des mastics et des mousses PU, Soudal se trouve dans une position idéale pour prévoir les matériaux de construction nécessaires à cet effet. Soudatherm SFI 600P est une mousse polyuréthane novatrice développée pour être injectée dans l'espace entre le châssis et la vitre. Le produit contribue de façon économique et simple à l'étanchéification des fenêtres et à de meilleures valeurs U. C'est un excellent isolateur thermique qui

augmente les performances acoustiques de la fenêtre. En outre, il a un impact positif sur la rigidité de la fenêtre, facteur important vu le poids croissant des fenêtres suite à l'augmentation de leur taille et au triple vitrage. Soudal a déposé une demande de brevet.

**DE** Bis 2020 sollen alle neuen Wohnungen NZEB /BEN (Nearly Zero Energy Building/nahetzu energieneutral) sein. Als international führendes Unternehmen auf dem Gebiet von Dichtungsmassen und PU-Schäumen ist Soudal hervorragend aufgestellt, die entsprechenden Baumaterialien hierfür zu liefern. Soudatherm SFI 600P ist ein innovativer Polyurethanschaum, der in den Spalt zwischen Fensterrahmen und Fensterscheibe eingespritzt wird. Das Produkt ist ein ökonomischer und anwendungsfreundlicher Fensterdichtstoff, welcher zur niedrigeren (also besseren) U-Werten führt. Soudatherm SFI 600P ist ein hervorragender Wärmeisolator und verbessert die akustische Leistung des Rahmens. Darüber hinaus wirkt sich der Einsatz positiv auf die Steifigkeit des Rahmens aus, welche durch das zunehmende Gewicht des Rahmens, aufgrund immer größerer Dreifachverglasungen, ein wichtiger Faktor ist. Natürlich hat Soudal, wie auch für mehrere andere Innovationen, hierfür ein Patent beantragt.





# Construction Chemicals

**EN** At the end of 2014 Soudal launched a range of building chemicals for use in the structural construction phase of residential buildings and intended to be sold through the specialist building materials trade to professional contractors. The products offer a solution to problems of water penetration in cellars and wear and weathering of external walls, balconies and roofs.

The range initially included around thirty products for below-ground and above-ground sealing, water repellent impregnating products for external walls, cement and epoxy based mortars for the repair of concrete and masonry and additives and colour pigments for mortars and concrete. Ultimately, the construction chemicals range will be expanded to include, protective coatings, mortars for structural concrete repair, injection resins and roof coatings.

**NL** Soudal lanceerde aan het eind van 2014 een assortiment bouwchemische producten voor gebruik tijdens de ruwbouwfase van residentiële gebouwen en bestemd voor verkoop via de gespecialiseerde bouwstofhandel aan de professionele aannemer. De producten bieden een antwoord op problemen met binnendringend water in kelders, slijtage en verwerking

van buitenmuren, balkons en daken. Er werd gestart met een dertigtal producten voor ondergrondse en bovengrondse waterdichting, waterafstotende impregneermiddelen voor buitenmuren, cement en epoxy gebaseerde mortels voor de reparatie van beton en metselwerk en additieven en kleurpigmenten voor mortels en beton. Op termijn zal het bouwchemie-ruwbouw gamma uitgebreid worden met beschermende coatings, mortels voor structurele betonreparatie, injectieharsen en dakcoatings.

**FR** Fin 2014, Soudal a lancé une gamme de produits chimiques pour la construction destinés à la phase de gros œuvre de bâtiments résidentiels et disponibles via le commerce spécialisé dans la vente de matériaux de construction aux professionnels. Ces produits offrent une réponse aux problèmes d'infiltration d'eau dans des caves, d'usure et d'érosion des murs extérieurs, des balcons et des toits. La gamme initiale compte une trentaine de produits regroupant des produits d'étanchéité à l'eau en profondeur et en surface, des produits d'imprégnation hydrophobes pour murs extérieurs, des mortiers à base de ciment et d'époxy pour la réparation du béton et de maçonneries ainsi que des additifs et pigments pour mortier et béton. À terme, la gamme de

produits chimiques pour la construction sera élargie, avec des revêtements de protection, des mortiers de réparation structurelle du béton, des résines d'injection et des enduits pour toitures.

**DE** Ende 2014 brachte Soudal ein Sortiment bauchemischer Produkte auf den Markt, welches für den Einsatz in der Rohbauphase von Wohngebäuden gedacht ist und durch den spezialisierten Baustoffhandel an professionelle Abnehmer vertrieben werden soll. Die Produkte helfen bei der Lösung von Problemen mit eindringendem Wasser in Kellern sowie Abnutzung und Verwitterung von Außenmauern, Balkonen und Dächern. Zu Anfang werden dreißig Produkte für unter- und oberirdische Wasserabdichtung, wasserabweisende Imprägniermittel für Außenmauern, zement- und epoxidbasierte Mörtel für die Reparatur von Beton und Mauerwerk sowie Zusätze und Farbpigmente für Mörtel und Beton erhältlich sein. Zu einem späteren Zeitpunkt wird die Produktreihe Bauchemie – Rohbau unter anderem um Schutzbeschichtungen, Mörtel für die strukturelle Reparatur von Beton, Injektionsharze gegen aufsteigende Feuchtigkeit und Dachbeschichtungen erweitert werden.



# Acquisitions in Australia and South America

Overnames Australië en Zuid-Amerika | Reprises en Australie et en Amérique du Sud | Übernahmen in Australien und Südamerika

**EN** In the first quarter of 2014, Soudal acquired Soudis, its dealer in Australia. Before that, Soudis had been an independent company with an exclusive contract with Soudal. The newly established Soudal Ptl Ltd is the company's 44<sup>th</sup> subsidiary worldwide. Soudal achieved a turnover in 2014 of approximately 5 million Australian dollars (3.3 million Euros) and focuses primarily on large brands such as Fix ALL®, Silirub® and Genius Gun®. The deal included the takeover of all the company's staff, who, since January, have been accommodated in brand new offices with a warehouse.

Just before the end of 2014 Soudal acquired full control of its joint-venture in Chile, Peru, Mexico and Colombia. The joint-venture was set up in 2005 with local partner Christensen to develop the Chilean market for adhesives, sealants and PU foams. Over the past decade, the Soudal brand has built up a strong position for itself in both the professional and retail markets. The facility in Santiago de Chile also has a manufacturing unit which manufactures adhesives and silicones for the

whole of the South American market. As well as Chile, the South American joint-venture also has its own subsidiaries in Peru (since 2008), Colombia (since 2010) and Mexico (since 2010). Through this acquisition, the Soudal group has grown by some 45 employees and a turnover of more than 9 million US dollars.

The acquisitions in Australia and South America are a further step in the realisation of Soudal's strategy of having a presence on all continents through its own subsidiaries and local production facilities.

**NL** In het eerste kwartaal van 2014 werd Soudis, de dealer van Soudal in Australië, overgenomen. Voorheen was Soudis een zelfstandig bedrijf met een exclusiviteitscontract voor Soudal. Het nu gevormde Soudal Ptl Ltd werd zo het 44ste filiaal wereldwijd. Soudal realiseerde in 2014 een zakencijfer van circa 5 Mio Australische dollar (3,3 Mio euro) en focust voornamelijk op grote merken als Fix ALL®, Silirub® en Genius Gun®. Bij de transactie werd het voltallige personeelsbestand, sinds januari gehuisvest in gloednieuwe kantoren met ma-



gazine, overgenomen.

Net voor het einde van 2014 verwerfde Soudal de volledige controle over zijn joint-venture, actief in Chili, Peru, Mexico en Colombia. De joint-venture werd in 2005, samen met lokale partner Christensen, opgericht om de Chileense markt van lijmen, siliconen en PU-schuimen te ontwikkelen. Onder het merk Soudal werd het afgelopen decennium een sterke positie

uitgebouwd in zowel het professionele kanaal als op de retailmarkt. De vestiging in Santiago de Chile omvat tevens een productie-eenheid waar lijmen en siliconen geproduceerd worden voor de gehele Zuid-Amerikaanse markt. Naast in Chili, is de joint-venture in Zuid-Amerika ook met eigen filialen aanwezig in Peru (sinds 2008), Colombia (sinds 2010) en Mexico (sinds 2010). Met deze overname groeide de







38





Soudal groep met bijna 45 medewerkers en een omzet van meer dan 9 mio US dollar.

De overnames in Australië en Zuid-Amerika betekenen voor Soudal een verdere stap in de uitvoering van z'n strategie om in alle continenten met eigen filialen en lokale productievestigingen aanwezig te zijn.

**FR** Au premier trimestre de 2014, Soudis, distributeur de Soudal en Australie, a été repris. Auparavant, Soudis était une entreprise indépendante avec un contrat d'exclusivité pour Soudal. La nouvelle Soudal Ptl Ltd devient ainsi la 44e filiale dans le monde. En 2014, Soudal a réalisé un chiffre d'affaires de presque 5 millions de dollars australiens (3,3 millions d'euros) et se concentre principalement sur de grandes marques comme Fix ALL®, Silirub® et Genius Gun®. La transaction s'est accompagnée de la reprise de l'ensemble du personnel, installé depuis le mois de janvier dans des bureaux flambant neufs avec entrepôt.

Juste avant la fin de 2014, SOUDAL a acquis le contrôle total de sa joint-venture active au Chili, au Pérou, au Mexique et en Colombie. En 2005, Soudal crée, en collaboration avec son partenaire local Christensen, une joint-venture afin de faire son entrée sur

le marché chilien des colles, silicones et mousses PU. Sous la marque Soudal, l'entreprise s'est forgée une solide position au cours de la décennie passée, tant sur le segment professionnel que sur le marché de vente au détail. L'implantation de Santiago de Chile comprend notamment une unité de production de colles et de silicones pour l'ensemble du marché sud-américain. Outre le Chili, la joint-venture est également présente avec ses propres filiales au Pérou (depuis 2008), en Colombie (depuis 2010) et au Mexique (depuis 2010). Avec cette reprise, une 45 de collaborateurs ont rejoint le groupe Soudal et le chiffre d'affaires a grimpé de plus de 9 millions de dollars.

Les reprises en Australie et en Amérique du Sud sont pour Soudal une étape de plus dans l'exécution de sa stratégie : être présent sur tous les continents avec ses propres filiales et ses propres unités de production.

**DE** Im ersten Quartal des Jahres 2014 wurde Soudis, der Vertriebspartner von Soudal in Australien, übernommen. Bis zu diesem Zeitpunkt war Soudis ein eigenständiges Unternehmen mit einem Exklusivvertrag für Soudal. Die jetzt gegründete Soudal Ptl Ltd wurde dadurch zur 44. Niederlassung weltweit. Mit dem Schwerpunkt auf den großen

**Die Übernahmen in Australien und Südamerika stellen für Soudal einen weiteren Schritt bei der Umsetzung seiner Strategie dar, die vorsieht, auf allen Kontinenten mit eigenen Filialen und Produktionsniederlassungen vor Ort zu sein.**

Marken Fix ALL®, Silirub® und Genius Gun®, erzielte Soudal im Jahr 2014 einen Umsatz von fast 5 Mio. australischen Dollar (3,3 Mio. Euro). Bei der Transaktion wurde natürlich das gesamte Personal, welches bereits seit Januar in neuen Büroräumen mit angeschlossenem Warenlager tätig ist, übernommen.

Erst Ende 2014 übernahm Soudal die vollständige Kontrolle über sein Joint-Venture, das in Chile, Peru, Mexiko und Kolumbien tätig ist. Das Joint-Venture wurde 2005 gemeinsam mit dem ortsansässigen Partner Christensen gegründet, um den chilenischen Markt für Klebstoffe, Silikone und PU-Schäume auszubauen. Unter dem Markennamen Soudal wurde im vergangenen Jahrzehnt sowohl im Fach- als auch im Einzelhandel eine starke Position

aufgebaut. Zur Niederlassung in Santiago gehört ebenfalls eine Produktionseinheit, welche Klebstoffe und Silikone für den gesamten südamerikanischen Markt herstellt. Neben Chile verfügt das Joint-Venture in Südamerika auch über eigene Niederlassungen in Peru (seit 2008), Kolumbien (seit 2010) und Mexiko (seit 2010). Durch die jüngste Übernahme wuchs die Soudal-Gruppe um fast 45 Mitarbeiter und einen zusätzlichen Umsatz von mehr als 9 Mio. US-Dollar.

Die Übernahmen in Australien und Südamerika stellen für Soudal einen weiteren Schritt bei der Umsetzung seiner Strategie dar, die vorsieht, auf allen Kontinenten mit eigenen Filialen und Produktionsniederlassungen vor Ort zu sein.

# Annual Report 2014

ANNUAL REPORT ON THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS SOUDAL GROUP

Jaarverslag | Rapport Annuel | Jahresbericht

EN

## Comment on the financial statements

As presented, the financial statements are consolidated at the level of Soudal Holding NV. It includes the companies associated with the public limited company Soudal NV, producer of silicones, polyurethane foams, adhesives and various other chemical construction specialties and automotive products. Investments of € 40.8 mio were recorded.

Consolidated turnover increased with 14.6% from € 461,298,973 to € 528,768,405. Consolidated equity rose from € 116,623,268 to € 137,575,034.

NL

## Commentaar op de jaarrekening

De voorgelegde jaarrekening betreft de consolidatie op niveau van Soudal Holding nv. Hierin zijn de vennootschappen betrokken rond de nv Soudal, producent van siliconen, polyurethaanschuimen, lijmen en diverse andere chemische bouwspecialiteiten en autoprodukten.



The consolidated financial statements for 2014, closed with a balance sheet total of **€300.129.101**, an increase of **€33.370.006**. The consolidated profit for 2014 reached **€21.733.636**.

Er werd voor een bedrag van € 40,8 mio aan investeringen geboekt.

Het geconsolideerde omzetcijfer evolueerde van € 461.298.973 naar € 528.768.405, een stijging met 14,6%.

Het geconsolideerde eigen vermogen groeide van € 116.623.268 naar € 137.575.034.

FR

## Commentaires sur les comptes annuels

Les comptes annuels qui vous sont présentés portent sur la consolidation au niveau de Soudal Holding SA. Y sont concernées les sociétés qui entourent la société anonyme Soudal, producteur de silicones,

de mousses de polyuréthane, de colles et d'autres produits chimiques destinés à la construction ainsi que de produits destinés au secteur automobile.

Le groupe a réalisé € 40,8 millions d'investissements.

Le chiffre d'affaires consolidé a augmenté de € 461.298.973 à € 528.768.405, soit une hausse de 14,6 %.

Les fonds propres consolidés sont passés de € 116.623.268 à € 137.575.034.

DE

## Kommentar zum Jahresabschluss

Der vorgelegte Jahresabschluss um-

fasst die Konsolidierung der Soudal Holding NV. Hierin sind die der Soudal NV als Herstellerin von Siliconen, Polyurethanschäumen, Klebstoffen sowie sonstigen chemischen Baumaterialien und Kfz-Produkten angeschlossenen Gesellschaften erfasst.

Es waren Investitionen in Höhe eines Betrages von € 40,8 mio zu verzeichnen.

Der konsolidierte Umsatz stieg von € 461.298.973 auf € 528.768.405, was einer Zunahme von 14,6 % entspricht.

Das konsolidierte Eigenkapital wuchs von € 116.623.268 auf € 137.575.034.





**Birthday Party Vic Swerts for his 75<sup>th</sup> anniversary.**



75



41





Soudal presence at Batibouw fair (Brussels).





**EN**

### Significant events after balance sheet data

No significant events after balance sheet date that will have a substantial impact on the results or financial position of the company are to be reported.

### Information about circumstances that might have a substantial influence on the development of the Group

No circumstances are known that might have a substantial impact on the development of the Group.

### Information concerning Research and Development activities

The Group and Soudal NV a company governed by Belgian law, in particular are making considerable efforts in the area of Research and Development. To this end, the com-

pany employs a number of highly qualified research scientists. The main objective is to develop higher quality that meets the highest standards and technical specifications. Significant efforts are also being made to improve production methods and logistic processes.

### Information concerning the use of financial instruments

The Group uses a number of specific financial instruments to cover foreign exchange and interest rate risks. The use of such instruments does not have any major influence on the financial position of the group.

### Risk management by the company

The members of the Board of Directors and the management are aware that business also entails risk. Significant efforts have been made in the area of risk management.

#### THE KEY FIGURES OF THE GROUP CHANGED AS FOLLOWS

	2014	2013	2012	2011
Liquidity	1.76	1.59	1.62	1.53
Solvency (%)	45.8	43.7	47.1	42.6
Gross margin (%)	9.7	8.9	8.4	7.6

**NL**

### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum te vermelden, die een aanzienlijke invloed hebben op de resultaten of de financiële positie van de onderneming.

### Inlichtingen over omstandigheden die de ontwikkeling van de groep aanzienlijk kunnen beïnvloeden

Er zijn geen omstandigheden bekend die een aanzienlijke invloed zouden kunnen hebben op de ontwikkeling van de groep.

### Informatie omtrent de werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling

De groep met inzonderheid de vennootschap naar Belgisch recht Soudal nv doet aanzienlijke inspanningen op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Hiervoor heeft de vennootschap een aantal hooggekwalificeerde onderzoekers in dienst. De belangrijkste opdracht is de ontwikkeling van kwalitatief betere producten, die aan de hoogste normen en technische specificaties voldoen. Daarnaast worden tevens belangrijke inspanningen gedaan om de productiemethoden en de logistieke processen te verbeteren.

### Inlichtingen met betrekking tot het gebruik van financiële instrumenten

Voor de dekking van intrest en valuta risico's maakt de groep gebruik van een aantal specifieke financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten heeft evenwel geen belangrijke invloed op de financiële positie van de groep.

### Risicobeheer door de onderneming

De leden van de Raad van Bestuur en het management zijn zich er van bewust dat ondernemen ook risico inhoudt. Op het gebied van risicobeheer worden belangrijke inspanningen gedaan.

#### Statutory auditor's report to the general meeting of shareholders of Soudal Holding on the consolidated financial statements for the year ended on the 31st of December 2014.

The statutory auditor Vyvey & Co, Certified Public Accountants, represented by Steven Vyvey has given an unqualified audit opinion on the consolidated financial statements for the year ended on the 31st of December 2014 of the company Soudal Holding NV and confirms that the included financial statements are in accordance with the audited consolidated financial statements of the company Soudal Holding NV.

FR

### Événements importants après la date du bilan

Aucun événement important susceptible d'avoir une influence significative sur les résultats ou sur la situation financière de l'entreprise n'est survenu après la date du bilan.

### Circonstances qui peuvent influencer considérablement le développement du groupe

Il n'y a aucune circonstance connue qui pourrait avoir une influence significative sur le développement du groupe.

### Informations relatives aux activités de recherche et de développement

Le groupe, et particulièrement la société de droit belge Soudal SA, fournit des efforts considérables en matière de recherche et de développement. La société emploie à cet effet de nombreux chercheurs hautement qualifiés. Leur mission la plus importante consiste à développer des produits qui soient de meilleure qualité en répondant aux normes et aux spécifications techniques les plus élevées. Des efforts ont également été fournis pour améliorer les méthodes de production et les processus logistiques.

### Informations relatives à l'utilisation d'instruments financiers

Le groupe a recours à un certain nombre d'instruments financiers spécifiques pour couvrir les risques de change et de taux. L'utilisation de ces instruments n'a cependant aucune influence significative particulière sur la position financière du groupe.

### Gestion des risques par l'entreprise

Les membres du Conseil d'Administration et le management sont parfaitement consciente qu'entreprendre implique également une prise de risques. En matière de gestion des risques, des efforts considérables ont été fournis.

DE

### Wichtige Ereignisse nach dem Bilanzdatum

Es sind keine wichtigen Ereignisse zu verzeichnen, die nach dem Bilanzdatum einen spürbaren Einfluss auf das Ergebnis oder die Finanzkraft des Unternehmens haben könnten.

### Auskünfte über Umstände, welche die Entwicklung der Gruppe merklich beeinflussen könnten.

Es sind keine Sachverhalte bekannt, die einen merklichen Einfluss auf die Geschäftsentwicklung der Gruppe haben könnten.

### Auskünfte zu den Aktivitäten im Bereich Forschung und Entwicklung

Die Gruppe, insbesondere die Gesellschaft belgischen Rechts, Soudal NV, unternimmt im Bereich von Forschung und Entwicklung erhebliche Anstrengungen. In diesem Rahmen beschäftigt das Unternehmen eine Reihe hochqualifizierter Forscher. Die wichtigste Aufgabe liegt in der Entwicklung qualitativ hochwertigerer und dennoch preisgünstigerer Produkte, die höchsten Normen und technischen Anforderungen gerecht werden. Daneben strebt man sowohl bei den Herstellungsverfahren als auch im Logistikbereich erhebliche Verbesserungen an.



The group's average workforce increased from **1.843** to **2.195**.

### Auskünfte zur Nutzung finanztechnischer Instrumente

Zur Absicherung des Wechselkurs- und Zinsrisikos nutzt die Gruppe eine Zahl spezifischer finanzieller Instrumente. Der Einsatz dieser Instrumente hat keinen größeren Einfluss auf die allgemeine Finanzkraft der Gruppe.

### Risikomanagement des Unternehmens

Die Mitglieder des Verwaltungsrates und des Managements sind sich darüber im Klaren, dass jedes Unternehmen ein Risiko einschließt. Im Bereich des Risikomanagements werden erhebliche Anstrengungen unternommen.







# Social Report

Sociaal Verslag | Rapport social | Sozialbericht

**EN** Our employees and their contribution and commitment are our most important asset. And this 'most important asset' also grew in 2014, in both quantity and quality terms. In 2014 the number of employees grew from 1,843 to 2,195, both through organic growth and through the acquisitions of Soudis, Accumetric, Bochem and South America (Chile, Peru, Mexico and Colombia). The ever increasing internationalisation of Soudal is emphasised by the fact that almost 65% of staff are employed outside Belgium. Clearly however, the company is still very strongly anchored in the Benelux in general and in Turnhout in particular.

But our workforce also grew in terms of its quality. Through the acquisitions and many hours of training (in 2014, no fewer than 10,904 hours), the range of skills and experience within our company increased. Team spirit is also recognised as an important factor for the strength of the group and is actively promoted through internal events.

Soudal also aims to be an employer which is involved in the community in which the company operates. In 2014, once again,

Soudal sponsored a number of local initiatives, such as the De Warande events centre in Turnhout, the De Singel international arts campus in Antwerp, the youth teams of the football club KV Turnhout and the 'Opening the Future' programme of the University of Leuven, which supports fundamental research into brain disorders. The Vic Baron Swerts fund was set up under the auspices of the King Baudouin Foundation with the aim of supporting all kinds of charitable activities concerning poverty, education and research and development.

In addition, the prestigious sponsorship of Lotto Soudal contributes to our employer branding. The frequent and positive presence of Lotto Soudal in the international media has a positive impact on people's awareness of us as a manufacturer and an employer and gives company pride an additional boost.

**NL** Onze medewerkers, hun inzet en betrokkenheid zijn ons belangrijkste kapitaal. En dit 'belangrijkste kapitaal' groeide ook in 2014, zowel op kwantitatief als kwalitatief vlak. Het aantal medewerkers groeide in 2014 van





1.843 tot 2.195, dit door zowel organische groei als door de overnames van Soudis, Accumetric, Bochem en Zuid-Amerika (Chili, Peru, Mexico en Colombia). De steeds verdergaande internationalisering van Soudal wordt onderstreept door het feit dat bijna 65% van de werknemers buiten België tewerkgesteld is. Uiteraard blijft het bedrijf zeer sterk in de Benelux in het algemeen en in Turnhout in het bijzonder verankerd. Maar ook kwalitatief groeide ons personeelsbestand. Door de acquisities en vele uren opleidingen (in 2014 maar liefst 10.904 opleidingsuren) groeide het aantal competen-

ties en ervaringen binnen ons bedrijf. Bij de sterkte van de groep wordt ook de onderlinge verbondenheid en team spirit als belangrijke factor erkend en actief bevorderd door interne evenementen. Ook wil Soudal een betrokken werkgever zijn voor de gemeenschap waarin het bedrijf functioneert. In 2014 werden wederom een aantal lokale initiatieven gesponsord, zoals het evenementencentrum De Warande in Turnhout, De Singel in Antwerpen, de jeugdploege van KV Turnhout of het mecenaat van het 'Open the Future'-programma van de KU Leuven, gericht op het steunen van funda-

menteel onderzoek naar hersenaandoeningen. Binnen de Koning Boudewijnstichting werd het fonds Vic Baron Swerts opgericht, met als maatschappelijk doel het steunen van allerlei goede werken rond armoede, opvoeding en onderzoek & ontwikkeling. Daarnaast draagt de prestigieuze sponsoring van Lotto Soudal bij tot onze employer branding. De veelvuldige en positieve aanwezigheid van Lotto Soudal in de internationale media heeft een positieve invloed op onze bekendheid als producent én als werkgever en geeft de company pride een extra boost.

### Employees per geographic area



Benelux  
40,1%



Western Europe,  
Middle East & Africa  
11,4%



Eastern Europe  
31,9%



Americas  
7,2%



Asia & Pacific  
9,4%





## Nos collaborateurs, leur implication et leur engagement sont notre capital le plus précieux.

**FR** Nos collaborateurs, leur implication et leur engagement sont notre capital le plus précieux. Un capital précieux qui a encore crû en 2014, tant au niveau quantitatif que qualitatif.

Le nombre de collaborateurs est passé de 1.843 à 2.195 en 2014, grâce à la croissance organique mais aussi aux reprises de Soudis, d'Accumetric, de Bochem et en Amérique du Sud (Chili, Pérou, Mexique et Colombie). L'internationalisation sans cesse croissante de Soudal est soulignée par le fait que presque 65 % des collaborateurs sont embauchés en dehors de la Belgique. Naturellement, l'entreprise reste très profondément ancrée dans le Benelux d'une façon générale, et à Turnhout en particulier.

Les effectifs du groupe ont également grandi en qualité. Grâce aux acquisitions et à de nombreuses heures de formation (10.904 heures en 2014), le nombre de compétences et d'expériences a progressé dans notre

entreprise. La force du groupe repose également sur la solidarité et l'esprit d'équipe, des facteurs cruciaux et activement encouragés par le biais d'événements internes.

Soudal entend également être un employeur impliqué en faveur de la communauté au sein de laquelle l'entreprise fonctionne. En 2014, diverses initiatives locales ont encore été parrainées, notamment le centre d'événements De Warande à Turnhout, De Singel à Anvers, les équipes de jeunes du KV Turnhout ou encore le mécénat du programme 'Open the Future' de la KU Leuven qui vise à soutenir la recherche fondamentale sur les troubles cérébraux. Au sein de la Fondation Roi Baudouin, le fonds Vic Baron

### SOUDAL EMPLOYEES PER YEAR

<b>2009</b>	1.204	<b>2012</b>	1.559
<b>2010</b>	1.326	<b>2013</b>	1.843
<b>2011</b>	1.453	<b>2014</b>	2.195



Swerts a été créé dans le but de soutenir toute une série d'œuvres caritatives en faveur de la lutte contre la pauvreté, de l'éducation et de la recherche et du développement. En outre, le prestigieux soutien de Lotto Soudal contribue à l'image de marque de notre employeur. La présence diversifiée et positive de Lotto Soudal dans les médias internationaux exerce une influence positive sur notre notoriété en tant que fabricant et employeur et ajoute encore à la fierté de l'entreprise.

**DE** Unsere Mitarbeiter, ihr Einsatz und ihr Engagement sind unser wichtigstes Kapital. Und dieses wichtigste Kapital wuchs auch 2014, sowohl quantitativ als auch qualitativ. Die Anzahl der Mitarbeiter stieg 2014 von 1.843 auf 2195, durch organisches Wachstum ebenso wie durch die Übernahmen von Soudis, Accumetric und Bochem in Südamerika (Chile, Peru, Mexiko und Kolumbien). Die fortschreitende Internationalisierung von Soudal wird unterstrichen durch die Tatsache, dass beinahe 65 % der Mitarbeiter außerhalb Belgiens beschäftigt sind. Selbstverständlich bleibt unser Unternehmen in den Benelux-Ländern insgesamt verankert, insbesondere in Turnhout.

Aber unser Personalbestand wuchs auch in qualitativer Hinsicht. Durch die Übernahmen und vielen Schulungsstunden (2014 wurden 10 904 Schulungsstunden abgehalten) wurden Kompetenzen und Erfahrungen im Unternehmen erweitert. Auch die Verbundenheit untereinander, der Teamgeist, ist ein wichtiger Faktor für die Stärke unserer Gruppe und wir fördern diese Verbundenheit durch interne Veranstaltungen. Soudal will sich auch als Arbeitgeber in unser gesellschaftliches Umfeld eingliedern. Im Jahr 2014 wurden wieder viele lokale Initiativen gesponsert, wie das Veranstaltungszentrum De Warande in Turnhout, De Singel in Antwerpen, die Jugendmannschaften des KV Turnhout oder auch die Förderung des Programms „Open the Future“ der KU Leuven, zur Unterstützung der Grundlagenforschung im Bereich der Hirnerkrankungen. Innerhalb der König Baudouin-Stiftung wurde das Programm Vic Baron Swerts eingerichtet, mit dem sozialen Ziel der Unterstützung verschiedener positiver Aktivitäten in den Bereichen Armut, Erziehung sowie Forschung und Entwicklung. Daneben leistet auch das prestigeträchtige Sponsoring von Lotto Soudal einen Beitrag

zu unserem Arbeitgeber-Branding. Die häufige positive Sichtbarkeit von Lotto Soudal in internationalen Medien hat positiven Einfluss auf unsere Bekanntheit als Hersteller und als Arbeitgeber, sie verleiht dem Unternehmen Stolz und gibt ihm zusätzlichen Anschlag.

**In June 2015 a second International Finance Meeting was held in Turnhout.**





50



In March 2015, all Soudal Country Managers came together in Turnhout to discuss future developments.



# Consolidated income statement

Geconsolideerde resultatenrekening | Compte de résultats consolidé | Gewinn und Verlustrechnung

<b>CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (in € 1.000)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Operating income</b>	<b>536.060</b>	<b>467.762</b>
Turnover	528.769	461.299
Variation in stocks of FP and work in progress	1.461	2.562
Other operating income	5.830	3.901
<b>Operating charges</b>	<b>502.156</b>	<b>440.244</b>
Raw materials, consumables and goods for resale	332.885	292.927
Services and other goods	68.231	60.084
Remuneration, social security costs and pensions	81.812	71.867
Depreciation tangible and intangible fixed assets	16.577	12.586
Variation in write-downs of stocks, WIP and trade debtors	1.110	1.183
Variation in provisions for liabilities and charges	501	-58
Other operating charges	1.040	1.655
<b>Operating result</b>	<b>33.904</b>	<b>27.518</b>
Financial income	5.733	4.009
Financial charges	12.814	10.534

<b>Result of ordinary activities before taxation</b>	<b>26.823</b>	<b>20.993</b>
Extraordinary income	213	184
Extraordinary charges	382	1.030
<b>Result for the period before taxation</b>	<b>26.654</b>	<b>20.147</b>
Transfer from and to deferred taxes	-105	-161
Income taxes	5.025	3.728
<b>Consolidated result</b>	<b>21.734</b>	<b>16.580</b>
Share of third parties	182	143
Share of the group	21.552	16.437

# Consolidated balance sheet

Geconsolideerde balans | Bilan consolidé | Bilanz

<b>CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in € 1.000)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Fixed assets</b>	<b>110.880</b>	<b>99.260</b>
Intangible assets	12.324	7.803
Tangible assets	92.504	88.941
Land and buildings	65.747	52.781
Plant, machinery and equipment	18.263	18.144
Furniture and vehicles	5.131	4.314
Leasing and other similar rights	822	1.203
Other tangible assets	806	862
Assets under construction	1.735	11.637
Financial assets	6.052	2.516
<b>Current assets</b>	<b>189.249</b>	<b>167.499</b>
Amounts receivable after one year	7.859	2.724
Stocks and contracts in progress	67.887	63.682
Trade debtors	83.673	76.936
Other amounts receivable	12.133	8.500
Investments	1.586	358
Cash and cash equivalents	12.686	13.700
Deferred charges and accrued income	3.425	1.599
<b>Total assets</b>	<b>300.129</b>	<b>266.759</b>

<b>Equity</b>	<b>140.267</b>	<b>120.199</b>
Equity attributable to the Group	137.575	116.623
Minority Interests	2.692	3.576
<b>Non-current liabilities</b>	<b>56.537</b>	<b>42.606</b>
Provisions for liabilities and charges	4.762	4.160
Deferred taxes	830	825
Financial debts	50.931	37.614
Others	14	7
<b>Current liabilities</b>	<b>103.325</b>	<b>103.954</b>
Current portion of amounts payable after 1 year	12.423	10.434
Financial debts	33.005	37.851
Trade debts	37.177	35.432
Advances received on contracts in progress	419	126
Employee benefit obligations and tax payables	14.874	12.451
Other amounts payable	2.442	4.553
Accrued charges and deferred income	2.985	3.107
<b>Total liabilities</b>	<b>300.129</b>	<b>266.759</b>









Bau München



Dag van de afwerking - Brussels



Guangzhou - China

# Soudal Europe

Soudal in Europa | Soudal en Europe | Soudal in Europa

## **Soudal N.V. Headquarters**

Everdongenlaan 18-20  
B-2300 Turnhout • **Belgium**  
Tel.: +32 14 42 42 31

## **Soudal Österreich GmbH**

Langenharter Straße 3  
AT-4300 Sankt-Valentin • **Austria**  
Tel.: +43 7435 59 065

## **Soudal A/S**

Bugattivej 5 m-n  
DK-7100 Vejle • **Denmark**  
Tel.: +45 45-81 18.60

## **Soudal SAS**

Allée des Combes, Z.I. Plaine de l'Ain  
FR-01150 Blyes • **France**  
Tel.: +33 474 462 462

## **Soudal N.V. Deutschland**

Olof-Palme-Straße 13  
DE-51371 Leverkusen • **Germany**  
Tel.: +49 214 69 04 0

## **Soudal Magyarország Kft.**

Gyár u. 2  
HU-2040 Budaörs • **Hungary**  
Tel.: +36 23 880 800

## **Soudal Srl**

Viale Campania 57/B  
I-20093 Cologno Monzese (MI) • **Italy**  
Tel.: +39 02-921 019 11

## **Soudal B.V.**

Paardeweide 38A  
NL-4824 EH Breda • **Netherlands**  
Tel.: +31 76-542 49 01

## **Soudal AS**

Dølasletta 5  
NO-3408 TRANBY • **Norway**  
Tel.: +47 45-22 89 94

## **Soudal Produtos Químicos, Lda.**

Estrada Terras da Lagoa  
Centro Empresarial Solbar – Armazém 4  
Albarraque  
PT-2635-060 Rio de Mouro • **Portugal**  
Tel.: + 351 219 244 803

## **Soudal Quimica, S.L.**

Camino de la Barca, Nave E5  
Polígono de Alovera  
ES-19208 Alovera - Guadalajara • **Spain**  
Tel.: +34 949 275 671

## **Soudal IUP**

Suvorova 18  
BY-220049 Minsk • **Belarus**  
Tel.: +375 172 856 347

## **Soudal Ltd.**

Unit A, Tame Park • Vanguard  
UK - Tamworth B77 5DY • **United Kingdom**  
Tel.: +44 1827 261 092

## **Soudal EOOD**

Iliyanci Blvd 15  
BG-1220 Sofia • **Bulgaria**  
Tel.: +359 2 931 21 86

## **Soudal d.o.o.**

Masarykova 15  
HR-10000 Zagreb • **Croatia**  
Tel.: +385 48 857 444

## **Soudal AS**

Haraka 5  
EE-11311 Tallinn • **Estonia**  
Tel.: +372 65 51 851

## **Soudal S.I.A.**

Ozolu ielā 28, Jaunmārupe, Mārupes novads,  
LV-2166, • **Latvia**  
Tel.: +371 6729 6536

## **Soudal UAB**

Verkiu g. 29,  
LT-09108 Vilnius • **Lithuania**  
Tel.: +370 5-230 0190

## **Soudal Services Sp. z.o.o.**

ul. Gdanska 7, Czastków Maz.  
PL-05-152 Czosnów • **Poland**  
Tel.: +48 22 785 90 40

## **Soudal Distribution Sp. z.o.o.**

ul. Gdanska 7, Czastków Maz.  
PL-05-152 Czosnów • **Poland**  
Tel.: +48 22 785 90 40



**Soudal Manufacturing Sp. z.o.o.**

ul. Wspólna 21  
PL-26-670 Pionki • **Poland**  
Tel.: +48 48 33 24 400

**Soudal S.C. S.R.L.**

Calea Darzei 86A  
RO-137182 Darza,  
Crevedia / Dambovita • **Romania**  
Tel.: +40 21 351 58 04

**000 Soudal**

142006, Moscovskaya oblast  
Domodedovo, m-n Vostryakovo  
Vladienije „Tricolor”, bld. 6 • **Russia**  
Tel.: +7 495 781 20 58

**SOUDAL Yapı Kimyasalları San. Ve Tic A.Ş.**

Aydınlı Mahallesi, Tuzla Deri Organize San.  
Bölg.  
Vakum Caddesi No:4 Parsel D19  
34953 Tuzla, Istanbul • **Turkey**  
Tel.: +90 216 504 02 92

**Aerotrim N.V.**

Nolimpark 1 412  
Industrielaan 24  
B-3900 Overpelt • **Belgium**  
Tel.: +32 11 64 23 84

**Rectavit N.V.**

Ambachtenlaan 4  
B-9080 Lochristi • **Belgium**  
Tel.: +32 9 216 85 20

**Frencken B.V.**

Houtstraat 19-25  
NL-6001 SJ Weert • **Netherlands**  
Tel.: +31 495 583 500

**Zakłady Chemiczne BOCHEM SP. z o.o.**

Działki Suskowoskie 22 B  
26-670 Pionki • **Poland**  
Tel.: +48 48 612 06 00

**TKK d.o.o.**

Srpenica 1  
5224 Srpenica • **Slovenia**  
Tel.: +386 5 384 13 00

**TKK Bulgaria EOOD**

Sofia 1220  
22 Rozhen Blvd • **Bulgaria**  
Tel.: +359 2 936 25 93

**TKK d.o.o. Sarajevo**

Halilović br.12  
71000 Sarajevo • **Bosnia and Herzegovina**  
Tel.: +387 33 46 46 87

**TKK d.o.o.**

Ugrinovačka 206  
11080 Zemun • **Serbia**  
Tel.: +381 0113169110

**000 TKK**

M. "Avtozavodskaya", Trofimova str. 1/17  
115432 Moscow • **Russia**  
Tel.: +7 495 640 03 91



Equip' Baie - Paris



Big Five - Dubai



Architect'15 Expo - Bangkok

# Soudal Worldwide

## Americas

### Soudal Indústria e Comércio de Produtos Químicos Ltda.

Alameda Araguaia, 2.190, Conj. 505, Torre I,  
Alphaville Industrial  
Barueri/SP, CEP 06455-000 • **Brasil**  
Tel.: +55 11 2321 5111

### Soudal S.A.

Cordillera 352  
Quilicura • **Chile**  
Tel.: +562-223 780 620

### Soudal S.A.S.

Carrera 14 No. 76 – 26 Oficina 208  
Centro Empresarial 14-76  
Bogota • **Colombia**  
Tel.: +57 1 300 03 18

### Soudal S.A. de C.V.

Picacho Ajusco N 238-502  
Colonia Jardines en la Montaña  
Tlalpan, 14210 DF. • **Mexico**  
Tel.: +52 55 56319164

### Soudal S.A.

Av. Materiales 2665  
PE-100 Lima • **Peru**  
Tel.: +51 1 713 0540

### Soudal Accumetric

350 Ring Road  
42701 - Elizabethtown, KY • **USA**  
Tel.: +1-270-769-3385

## Africa

### Soudal SA PTY Ltd.

Devon Place, Longmeadow B.E. 12  
SA-1609, Edenvale  
Johannesburg • **South Africa**  
Tel.: +27 11 835 3315

### Accumetric Silicone Private Ltd.

No.245, GST Road  
Urapakkam, Kancheepuram District, PIN  
603202 Tamil Nadu • **India**  
Tel.: +91 44 40260345-52

### Accumetric Asia Pacific Ltd.

18 Kitpanit Building, 5th floor  
502 Patpong road, Suriyawong.  
10500 Bang Rak Bangkok • **Thailand**  
Tel.: +1 877 873 8739

## Asia

### Taicang Shijia Industrials Co., Ltd.

Xin Gang Road, Liu Jiagang Town,  
Taicang City 215433, Jiangsu Province • **China**  
Tel.: +86 512 5337 1270

### McCoy Soudal Sealants Adhesives & Foams Pvt Ltd.

C-55 Okhla Indl. Area Phase-1  
New Dehli - 110 020 • **India**  
Tel.: +91 11 406 233 44

Plot No. 200, Sector-IV, Phase-2  
Industrial Growth Centre, Bawal  
Dist: Rewari, Haryana -123 501 • **India**  
Tel.: ++91 01 284 264 326

### Soudal Kazakhstan

T00 Soudal 050002 Almaty,  
Medeuski Rajon, ul. Ma katajewa 45,  
office - 12 • **Kazachstan**  
Tel.: +770 216 614 13

### Soudal Co. Ltd

4 floor - 481 Lac Long Quan Street  
Xuan La Ward - Tay Ho District  
01000 Hanoi City • **Vietnam**  
Tel.: +84 918922366

## Oceania

### Soudal Pty Ltd

Unit 1  
29 Prince William Drive  
NSW 2147 Seven Hills • **Australia**  
Tel.: +61 2 8678 7449





Veteco - Madrid



Veteco - Madrid



Van Marcke Congress 2014 - Punta Umbria



XIII Messe PSB, Kielce - Poland



Kapi Pencere - Istanbul



Fensterbau - Nürnberg



XIII Messe PSB, Kielce - Poland



International hardware show - Las Vegas



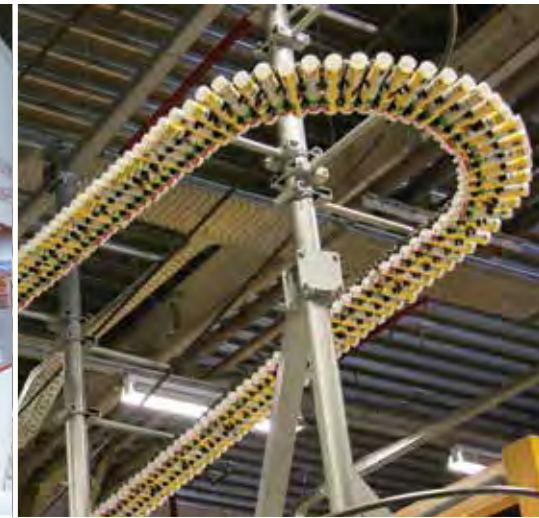
Fensterbau - Nürnberg



58







[www.soudal.com](http://www.soudal.com)

